

The logo for Lorient Agglomération is contained within a white circle. The word "LORIENT" is written in a large, bold, blue, sans-serif font. Below it, the word "AGGLOMÉRATION" is written in a smaller, teal, sans-serif font.

**LORIENT**  
AGGLOMÉRATION

# RAPPORT D'ACTIVITE 2018



# 2018, bilan par compétences

- Développement économique
- Soutien au développement rural
- Accès à l'emploi des jeunes et insertion
- Tourisme et loisirs
- Aménagement et projets urbains
- Planification urbaine
- Politique de l'habitat
- Aménagement numérique
- Déplacements et mobilité
- Transition énergétique
- Gestion des déchets
- Eau et assainissement
- Environnement et Développement durable
- Promotion du territoire



# Développement économique

## Objectif

La politique de développement économique concourt à **l'essor des filières du territoire** par le **soutien des entreprises qui souhaitent s'implanter**, grâce à l'aménagement de foncier et d'immobilier économique.

## Réalisations en 2018

Lorient Agglomération **soutient les structures accompagnant les entreprises et l'innovation** : 3,5 millions d'euros de subventions ont été versés en 2017, notamment à Audelor, Lorient Grand Large mais aussi à l'Université de Bretagne Sud.

**3 projets innovants proposés par des entreprises du territoire** ont bénéficié d'une aide de 78 K€ dans le cadre la convention-cadre 2018-2020 convenue avec la Région sur les pôles de compétitivité.

Lorient Agglomération gère désormais **les actions de développement commercial relevant de sa compétence**. Dans ce cadre, elle a élaboré et mis en œuvre une stratégie intercommunale en matière de développement et d'urbanisme commercial notamment au travers du DAAC (document d'aménagement artisanal et commercial). Par ailleurs, dans le cadre du soutien aux actions commerciales, Lorient Agglomération a mis en place un pass commerce et artisanat.

40 acteurs locaux se sont réunis pour répondre à l'appel à manifestation d'intérêt « **Handicap Innovation Territoire** » qui ambitionne de faire de Lorient Agglomération un modèle de territoire inclusif et innovant.



# ●●● Soutien au développement rural

## Objectif

Depuis plus de dix ans, Lorient Agglomération apporte son soutien à la [mutation des territoires ruraux et de la filière agricole](#).



## Réalisations en 2018

Un an et demi après l'adoption de la [Charte de l'agriculture et de l'alimentation](#), 50% des actions sont engagées. En 2018, 4 ateliers de travail, 1 par défi de la Charte, ont été animés afin de mettre en synergie les porteurs de projet.



Depuis le lancement [du programme LEADER](#) (Liaison entre Actions pour le Développement de l'Economie Rurale), près d'une soixantaine de porteurs de projets ont sollicité une demande de subvention. 4,4 millions d'euros ont été distribués, dont 85K€ en 2018.

Le développement local pour les acteurs locaux (DLAL) du [Fonds Européen pour les Affaires Maritimes et la Pêche \(FEAMP\)](#) porté par Lorient Agglomération, permet de soutenir les projets de développement des activités de la pêche et de l'aquaculture. Une Commission Mer et Littoral a été instaurée dans ce cadre pour auditionner les porteurs de projet.

# ●●● Accès à l'emploi des jeunes et insertion

## Objectif

Lorient Agglomération soutient financièrement plusieurs structures œuvrant dans le champ de l'**insertion** et se donne pour objectif de **développer les clauses d'insertion dans les marchés publics**.

## Réalisations en 2018

Lorient Agglomération a délégué la mise en œuvre et la promotion des **clauses d'insertion dans les marchés publics** à la Mission locale réseaux pour l'emploi du Pays de Lorient. 140 000 heures d'insertion ont été réalisées dans ce cadre en 2018, mobilisant 278 salariés.

En 2018, **la Mission locale** a accompagné 3 626 jeunes dont 1 491 nouveaux inscrits. Parmi eux, 2543 jeunes ont bénéficié d'un accompagnement renforcé dans le cadre d'un ou plusieurs dispositifs.

Lorient Agglomération apporte une contribution active à la **politique de la ville**. Dans le cadre du développement de l'activité économique et de l'emploi, elle met en œuvre aux côtés d'Audelor, des mesures pour favoriser l'implantation d'entreprises dans les quartiers prioritaires et soutient les associations qui agissent pour l'accès à l'emploi de leurs habitants.



# ●●● Tourisme et loisirs



## Objectif

Lorient Agglomération **renforce la place du tourisme dans son économie générale** en proposant une **offre de loisirs de qualité**.

## Réalisations en 2018

L'office de tourisme du Pays de Lorient a été classé au niveau 1 grâce à la **stratégie d'accueil développée en agence et hors les murs**, accompagnée par des investissements réalisés par Lorient Agglomération pour proposer des bureaux d'information modernes et accueillants. Après Larmor-Plage, Port-Louis et Lorient, l'agence d'Hennebont a ouvert ses portes en 2018 et l'agence de Groix a commencé à être rénovée.

Des **clips promotionnels du territoire** ont été tournés dans les 25 communes de l'agglomération. Les professionnels du tourisme y ont accès gratuitement et sont invités à les relayer sur leur(s) supports de communication (site web et réseaux sociaux). La trentaine de films réceptionnés comptabilise près de 500 000 vues sur YouTube fin 2018.

Une enquête sur la **randonnée en Pays de Lorient** réalisée par Audélor en 2018 a permis d'alimenter la réflexion en cours sur les actions à mener pour promouvoir la randonnée. Après le lancement de l'application numérique « Rando Bretagne Sud », un guide vélo sera édité au printemps 2019.



# Aménagement et urbanisme

## Objectif

L'urbanisme opérationnel consiste à mettre en place les **actions nécessaires à la réalisation d'un projet urbain**. Il regroupe ainsi l'ensemble des actions conduites ayant pour objet la fourniture de terrains à bâtir, la construction de bâtiments ou le traitement de quartiers et d'immeubles existants.

## Réalisations en 2018

Après la livraison de la **nouvelle gare de Lorient Bretagne Sud** en 2017, le nouveau parvis attenant a été inauguré en septembre 2018. Parallèlement, la construction des deux premiers îlots de l'opération « Eolie » a débuté en 2018. Elle permettra d'accueillir logements, commerces, un hôtel-brasserie ainsi que l'office de tourisme communautaire.

Plus de 20 **parcs d'activités communautaires** sont répartis sur le territoire. En plus de l'optimisation des parcs existants, d'autres sont en cours de création : à Boul Sapin (Brandérion), à la Croix du Mourillon (Quéven) et à Kerpont-Est (Caudan).

La direction urbanisme opérationnel de Lorient Agglomération est **mutualisée avec la Ville de Lorient**. Dans ce cadre, différentes actions sont mises en œuvre: pilotage urbain des opérations d'aménagement en régie (ZAC du Péristyle, du Manio et parcs d'activités de la Cardonnière et de Kerulvé, futur projet Bodélio), participation à l'intervention sur les cœur d'îlots de la reconstruction, etc.

**14 communes-membres ont conventionné avec l'agglomération pour bénéficier d'une intervention communautaire** pour leurs projets d'aménagement.





# Planification urbaine

## Objectif

Lorient Agglomération contribue à la rédaction des **Plans locaux d'urbanisme (PLU)** et assure la gestion de la **politique foncière** à l'échelle de l'agglomération.

## Réalisations en 2018

En 2018, Lorient Agglomération a suivi la **révision générale de 10 PLU**. Le PLU de Groix a quant à lui été arrêté.

Une modification importante a été réalisée sur le **PLU de Lorient** ouvrant la zone Nord, à Kerulvé. Elle a permis d'afficher une ambition forte en matière de transition énergétique (pose de dispositifs de productions d'énergie sur tous les bâtiments de la ZAC).

4 **plans d'aménagement et de développement durable (PADD)** ont été débattus en 2018 (Inzinzac-Lchrist, Quéven, Gestel et Riantec).

Sur plusieurs PLU, Lorient Agglomération a proposé un document d'orientation d'aménagement et de programmation (OAP) « **nature en ville** » afin de favoriser la biodiversité et permettre des plantations sur les centres bourgs denses et sensibiliser ainsi à l'importance de la présence de la nature en ville.



# ●●● Politique de l'habitat

## Objectif

La politique habitat menée par l'Agglomération ambitionne de répondre quantitativement et qualitativement aux **besoins en logements** et inciter à la **mixité sociale** en favorisant une répartition équilibrée des logements sociaux sur tout le territoire.

## Réalisations en 2018

En 2018 :

- 311 dossiers ont été présentés en **Commission locale pour l'amélioration de l'habitat (CLAH)** (254 dossiers énergie, 55 dossiers autonomie, 2 dossiers de sortie d'insalubrité).
- 282 **diagnostics énergétiques** ont été réalisés.
- 22 ménages ont bénéficié d'un **accompagnement social** (énergie, autonomie, insalubrité).
- 15 locataires du **parc social** ont bénéficié de travaux d'adaptation financés par Lorient Agglomération et 73 logement ont également été financés dans le cadre d'une démolition.

Lorient Agglomération comprend **2 716 copropriétés** (moyenne de 10 logements par copropriété) dont 328 classées potentiellement fragiles. En 2018, 3 ateliers publics se sont déroulés sur des sujets tels que les projets de rénovation énergétique, les audits, les aides, l'accompagnement et le registre d'immatriculation des copropriétés.



# ●●● Aménagement numérique et système d'information géographique (SIG)



## Objectif

Lorient Agglomération accompagne et pilote des projets d'**accès au digital sur l'ensemble du territoire communautaire**. Elle met également à disposition un **système d'information géographique** indispensable aux collectivités pour leurs projets d'aménagement.

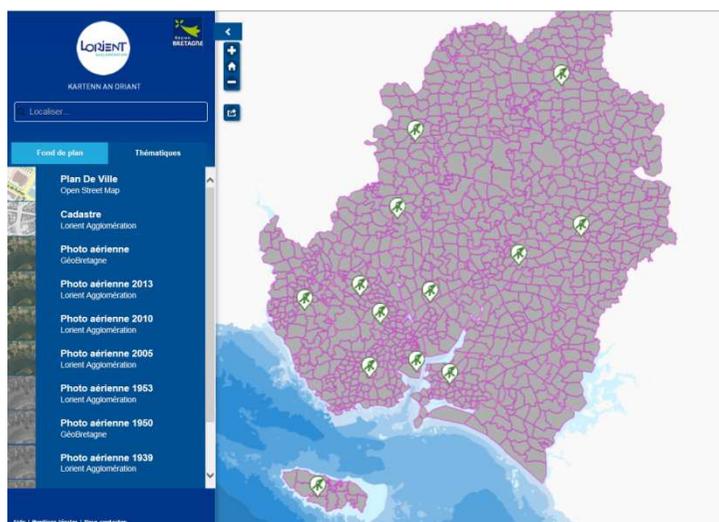
## Réalisations en 2018

14 communes sont connectées au réseau de Lorient Agglomération dans le cadre de la **mutualisation des moyens informatiques**.

Lorient Agglomération suit le **déploiement des réseaux fibres sur le territoire communautaire** :

- Par l'opérateur Orange sur 19 communes de l'Agglomération (dont 9 sont en cours de raccordement à ce jour);
- En lien avec le projet « Bretagne Très Haut Débit pour 6 autres communes de l'Agglomération, (les travaux ont commencé en 2018 sur la zone de Restavy à Plouay).

Une convention de 5 ans sur l'**acquisition et le contrôle des données topographiques** a été convenue avec les communes, ENEDIS, GRDF et Morbihan Energies. La gestion de la récolte des plans après travaux a également été menée pour mettre à jour le plan de surface de l'agglomération.





# Déplacements et mobilité

## Objectif

Assurer une **offre de service de transport collectif adaptée** à l'échelle des 25 communes de l'agglomération en s'adaptant à **l'évolution des besoins** des usagers.

## Réalisations en 2018

**RATP Dev a pris en charge l'exploitation du réseau CTRL** le 1<sup>er</sup> janvier 2018. La prise en main par le nouvel opérateur s'est confortée tout au long du premier semestre 2018. RATP Dev a pris en main la redéfinition du fonctionnement du service dédié aux personnes à mobilité réduite et la mise en œuvre de l'exploitation de la restructuration du réseau.

La **restructuration du réseau de transport** bus et bateaux de la CTRL, a été étudiée tout au long de l'année 2018 pour être opérationnelle à compter du 8 janvier 2019. Elle permet de prendre en compte l'extension du périmètre de l'agglomération suite à la fusion avec la communauté de communes de Plouay ainsi que l'ouverture de la nouvelle gare de Lorient et son Pôle d'échanges multimodal.

Les demandes d'accès au **service dédié aux personnes à mobilité réduite** restent stables en 2018 (271 demandes dont 126 renouvellements).

Lorient Agglomération accompagne les entreprises du territoire qui souhaitent mettre en œuvre leur **Plan de déplacements d'entreprise (PDE)**. Cette démarche consiste à rechercher des solutions alternatives pour les salariés, clients et partenaires, à l'usage de la seule voiture individuelle pour se rendre sur leurs sites.



# ●●● Transition énergétique

## Objectif



Lorient Agglomération a formalisé sa politique énergétique à travers son plan climat énergie territorial (PCAET) adopté en 2012 avec l'Agenda 21. Elle agit à différents niveaux, comme **aménageur du territoire et chef de file**.

## Réalisations en 2018

### Exemplarité de Lorient Agglomération en 2018 :

- Une facture énergétique globale contenue à 1,5M€ malgré l'agrandissement du périmètre et les hausses successives du prix de l'électricité et du gaz naturel.
- 40 000€/an d'économies réalisées sur la facture d'électricité grâce à l'installation de pompes à haut rendement énergétique dans les usines d'eau de Coët er Ver et Kéréven.
- 16,6% des consommations de chaleur du patrimoine global de l'agglomération sont couvertes par des énergies renouvelables (bois énergie et solaire thermique).



### Lorient Agglomération **pilote et structure la demande en énergie** :

- Elle coordonne depuis 2014 un groupement d'achat d'électricité et de gaz qui regroupe 39 partenaires.
- Lorient Agglomération pilote une plateforme des services énergies qui fédère plus de 40 partenaires au travers des dispositifs « Conseil en énergie partagé (CEP) et Certificats d'économie d'énergie (CEE).

# ●●● Gestion des déchets

## Objectif

Le schéma général actuel de collecte et de traitement des déchets ménagers ambitionne une valorisation matière maximale. Lorient Agglomération est ainsi lauréate du projet « **Territoire Econome en Ressources** » depuis 2018.

## Réalisations en 2018

Lorient Agglomération a collecté **120 000 tonnes de déchets en 2018**, dont 44% dans les 13 déchèteries du territoire. En moyenne, un habitant de Lorient Agglomération présente à la collecte 161 kg de déchets. A ce titre, Lorient Agglomération se situe parmi les territoires les plus performants de France pour sa strate de population.

Les **modalités de collecte ont continué à être optimisées** courant 2018 pour les communes de Brandérion, Languidic, Inzinzac-Lochrist, Caudan et Quéven. Une benne bi-compartmentée effectue la collecte des bacs de façon à permettre un seul déplacement pour 2 flux avec une collecte tous les 15 jours des déchets non recyclables et des emballages.

L'ensemble des **déchèteries de l'Agglomération sont modernisées**. En 2018, la nouvelle déchèterie d'Hennebont a ouvert ses portes. Elle permet un accès sécurisé et plus aisé aux différentes filières.

La **recyclerie de Lorient Agglomération « Le comptoir du réemploi »** a permis le réemploi de 583 tonnes d'objets en 2018, destinés initialement à l'enfouissement. Depuis sa création en 2015, plus de 70 personnes en parcours d'insertion ont été accompagnées grâce au projet de la recyclerie, dans les ateliers ou en boutique.



# ●●● Eau et assainissement



## Objectif

Lorient Agglomération gère **les installations d'eau potable et d'assainissement de son territoire, du prélèvement à la source, au traitement des eaux usées en passant par l'exploitation des réseaux**. Ces compétences s'exercent avec pour objectifs principaux la qualité de l'eau distribuée aux habitants et la préservation des ressources et du milieu naturel.

## Réalisations en 2018

Le transfert de compétence « **gestion des eaux pluviales urbaines** » des communes-membres vers l'agglomération a été entériné le 1<sup>er</sup> janvier 2018. Lorient Agglomération a décidé de confier à ses communes-membres la gestion, l'exploitation et l'entretien des biens affectés à l'exercice de la compétence par le biais de conventions signées avec chacune d'entre elles. Lorient Agglomération, en lien étroit avec les communes, engage les opérations d'investissement sur le patrimoine transféré.

En 2018, la **qualité de l'eau** distribuée s'est avérée conforme à la réglementation en vigueur tout au long de l'année sur l'ensemble des secteurs de distribution.

6800 usagers ont été reçu à la Maison de l'Agglomération pour des **questions relatives à leur système d'eau ou d'assainissement**. 8563 abonnés ont par ailleurs opté pour une gestion mensualisée de leurs factures d'eau et d'assainissement, soit une augmentation de +12% par rapport à 2017.

# ●●● Environnement et développement durable

## Objectif

Lorient Agglomération développe une stratégie de **préservation de l'environnement**, au service de la qualité de vie de ses habitants.

## Réalisations en 2018

L'organisation des services s'est formalisée en 2018 dans le cadre de la prise de compétence sur la **Gestion des milieux aquatiques et la prévention des inondations (GEMAPI)**. Lorient Agglomération poursuit parallèlement son adhésion aux structures porteuses des SAGE (Schémas d'aménagement et de gestion des eaux), chargées de la planification et des prescriptions réglementaires, à l'échelle des bassins versants.

A Gâvres, après une étude du fonctionnement hydro-sédimentaire de la Grande Plage, les **aménagements de protection contre la submersion marine** ont été réalisés. Ils consistent en la pose d'épis en rondin de bois et de ganivelles en haut de plage ainsi qu'en la réduction des épis existants au centre et à l'Est de la plage. L'opération de réduction des épis a été réalisée en septembre 2018 et le reste des aménagements du site est programmé en 2019.

La Maison de l'île Kerner et le Moulin des Princes sont des lieux de **sensibilisation et de protection de l'environnement** (expositions, animations pédagogiques, animations pour le grand public...). 35 classes ont bénéficié de séances pédagogiques dans les deux équipements. Des sorties nature sont également proposées au grand public : 15 d'entre elles se sont déroulées à la Maison de l'île Kerner, 17 au Moulin des Princes.



# ●●● Promotion du territoire

## Objectif

Lorient Agglomération met en place les actions visant à **promouvoir le territoire**, renforcer sa visibilité dans et en dehors des frontières communautaires et à **faire connaître son rôle**, ses réalisations, ses projets.

## Réalisations en 2018

En 2018, deux **événements marquants** ont ponctué l'année :

- Le départ de la 5<sup>e</sup> étape du Tour de France cycliste à Lorient le 11 juillet avec, le soir, la retransmission de la Coupe du monde.
- Le retour de la goélette Tara à son port d'attache le 27 octobre.

D'un point de vue **éditorial**, l'Agglomération conçoit et met en œuvre des supports complémentaires :

- Le magazine communautaire « Les Nouvelles » diffusé à plus de 110 000 exemplaires dans toutes les boîtes aux lettres du territoire.
- Le site web [lorient-agglo.bzh](http://lorient-agglo.bzh)
- Les réseaux sociaux, avec la gestion des comptes Twitter, Facebook, Instagram et LinkedIn de Lorient Agglomération. Plus de 6 500 abonnés suivent ainsi quotidiennement l'actualité de l'Agglomération.

Lorient Agglomération pilote et conçoit chaque année des stratégies de **communication thématiques sur des domaines de compétence communautaire**. En 2018, on retiendra notamment le suivi des travaux communautaires sur les épis rocheux de la grande plage de Gâvres ainsi que la livraison du nouveau parvis au sud des voies sur le quartier de la gare à Lorient.



# RAPPORT FINANCIER

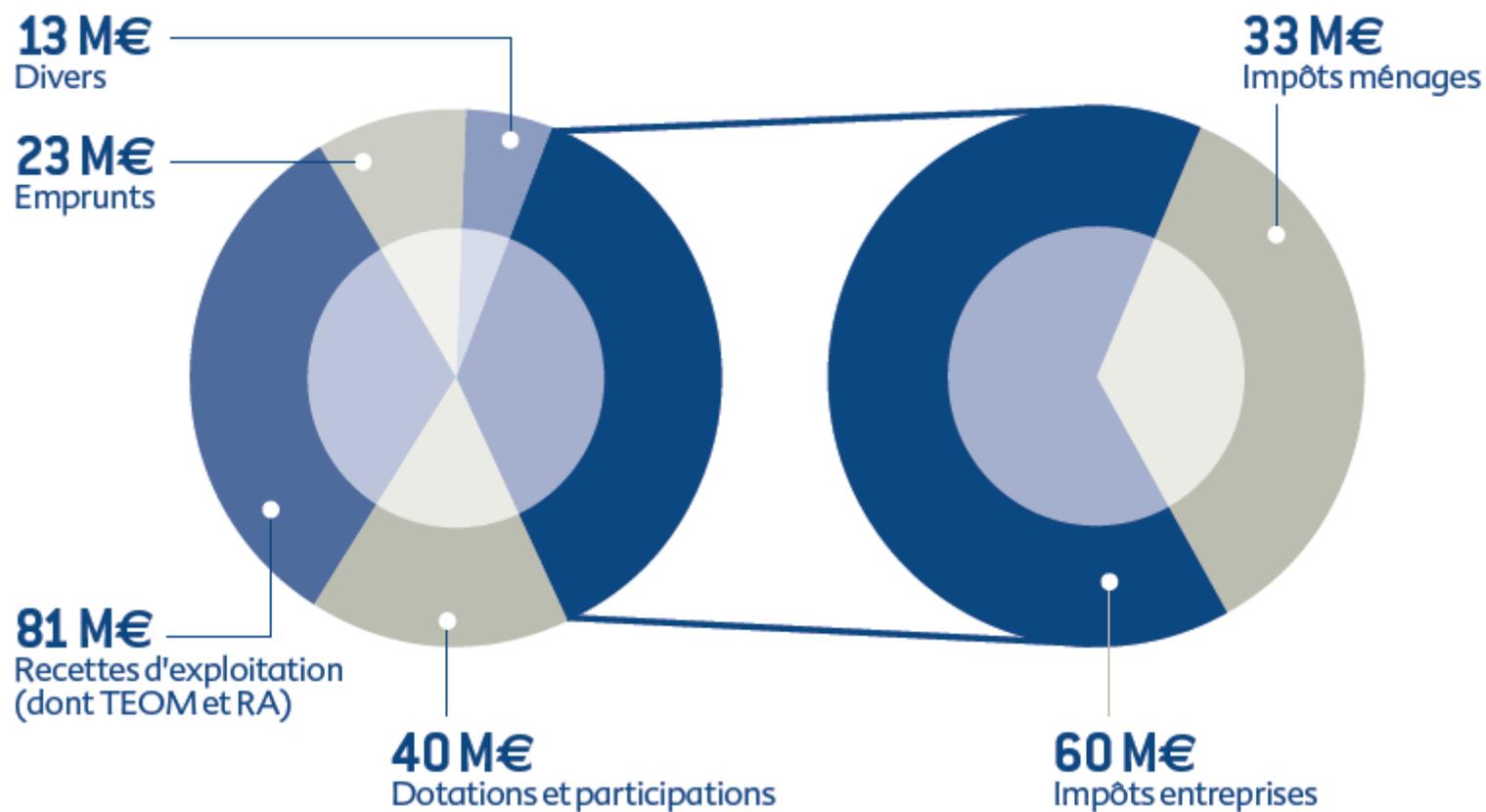
## BUDGETS DE LORIENT AGGLOMÉRATION

**Budget principal**

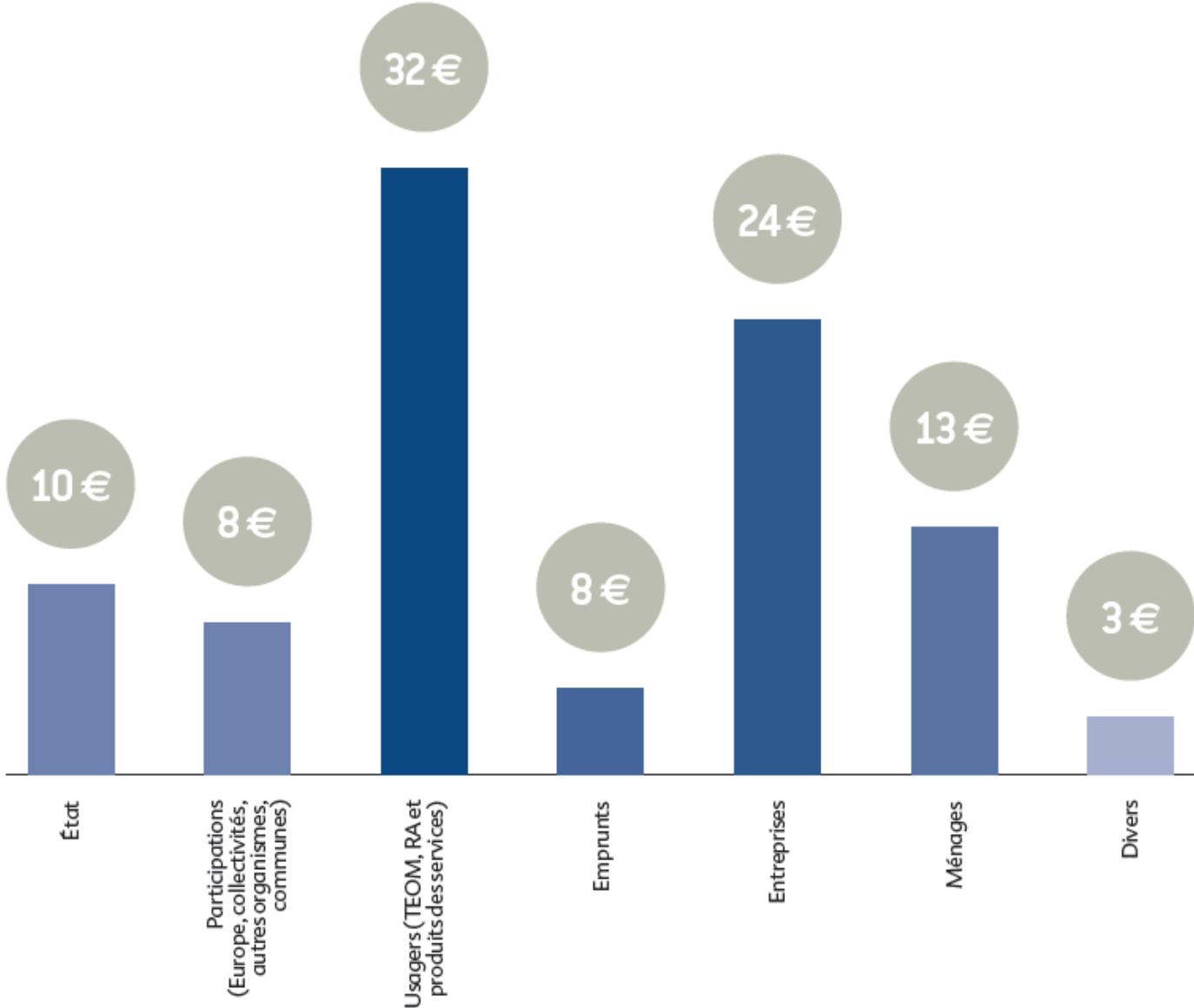
**7 budgets annexes :**

- des ports de plaisance
- des parcs d'activités économiques
- des transports urbains
- de l'eau
- de l'assainissement collectif
- de l'assainissement non-collectif
- du quartier Gare

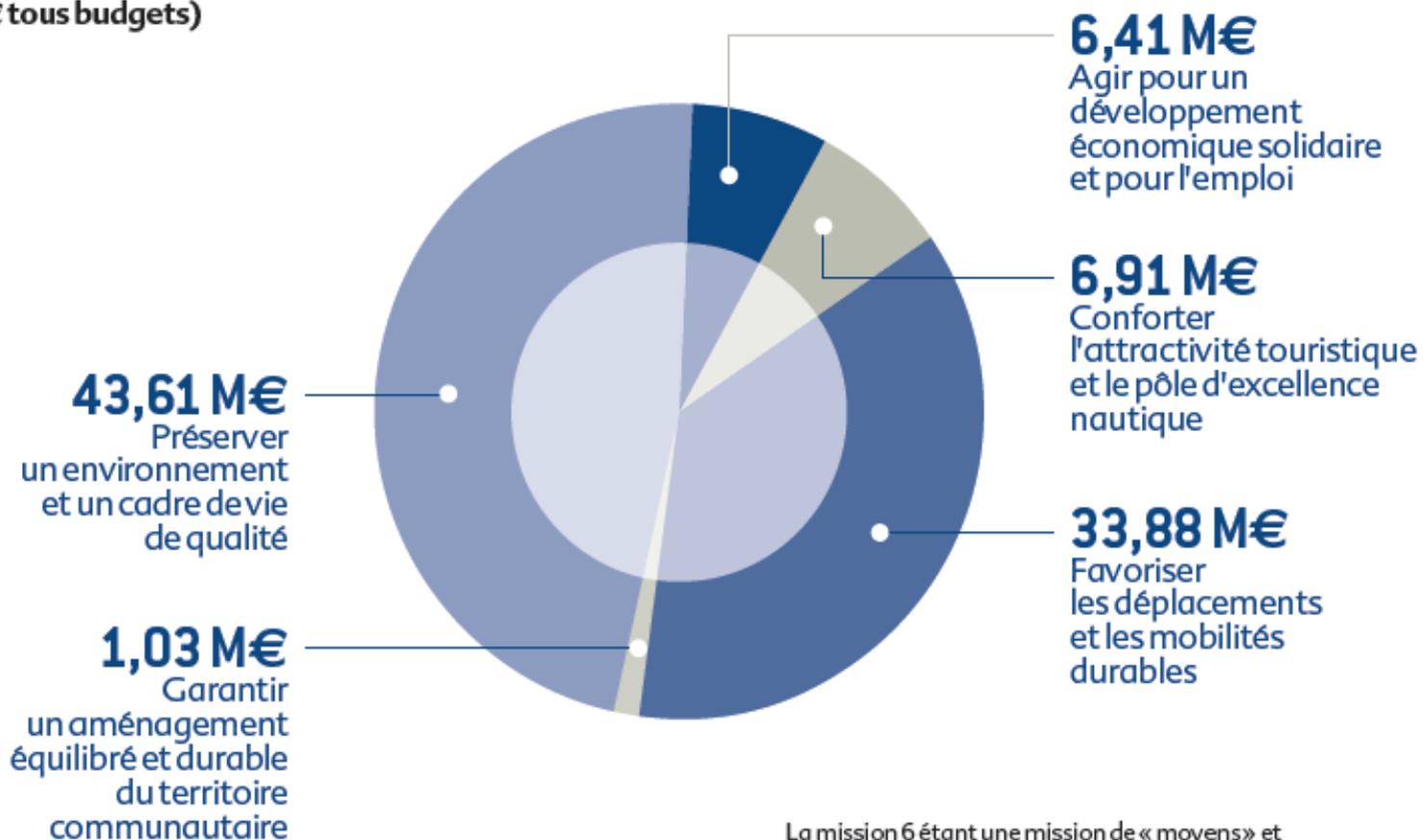
## Les principales recettes en 2018 (250 M€ tous budgets)



En 2018, pour 100 € de recettes, Lorient Agglomération a perçu :

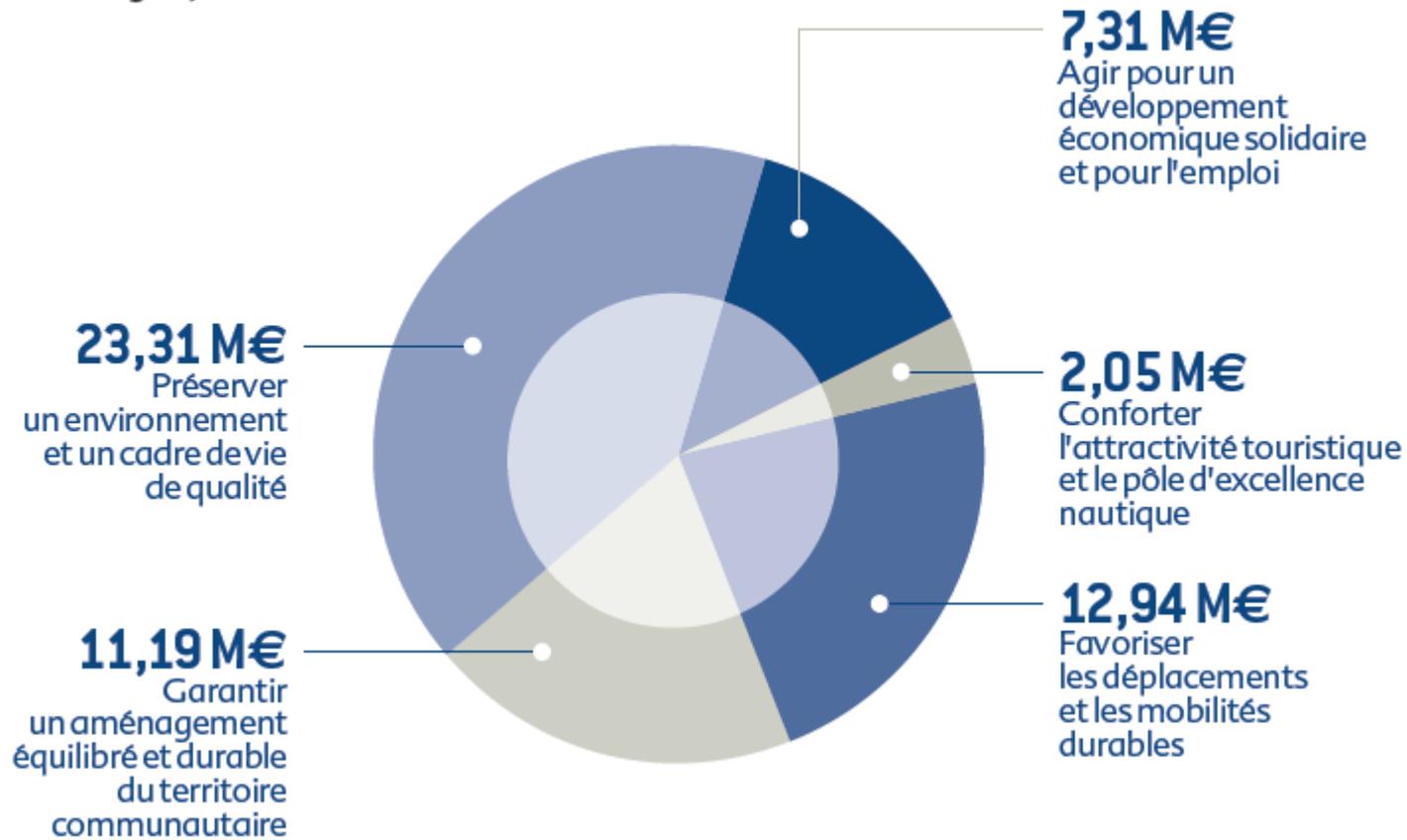


**Dépenses de fonctionnement des politiques publiques (missions 1 à 5)**  
(92 M€ tous budgets)



La mission 6 étant une mission de « moyens » et non une mission « opérationnelle », ses dépenses de fonctionnement ne sont pas intégrées dans ce graphique.

**Dépenses d'investissement des politiques publiques (missions 1 à 5)**  
(57 M€ tous budgets)



**Dettes 2018**

- Encours de la dette : 205,9 M€
- Composition de la dette : 54% à taux fixe / 46% à taux variable
- Dette classée A1 dans la charte Gissler (catégorie présentant le risque le plus faible)

The logo for Lorient Agglomération is contained within a white circle. It features the word "LORIENT" in a large, bold, blue, sans-serif font. Below it, the word "AGGLOMÉRATION" is written in a smaller, green, sans-serif font.

**LORIENT**  
AGGLOMÉRATION

Entre mer, rade  
et vallées

[www.lorient-agglo.bzh](http://www.lorient-agglo.bzh)  
[facebook.com/Lorient-Agglomeration](https://facebook.com/Lorient-Agglomeration)  
Twitter (@LorientAgglo)