



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

www.lorient-agglo.bzh



2019, bilan par compétences

- Développement économique
- Soutien au développement rural
- Accès à l'emploi des jeunes et insertion
- Tourisme et loisirs
- Aménagement et projets urbains
- Planification urbaine
- Politique de l'habitat
- Aménagement numérique
- Déplacements et mobilité
- Transition énergétique
- Gestion des déchets
- Eau et assainissement
- Environnement et Développement durable
- Promotion du territoire



Développement économique

Objectif

La politique de développement économique concourt à **l'essor des filières du territoire** par le **soutien des entreprises**, notamment grâce à l'aménagement de foncier et d'immobilier économique.

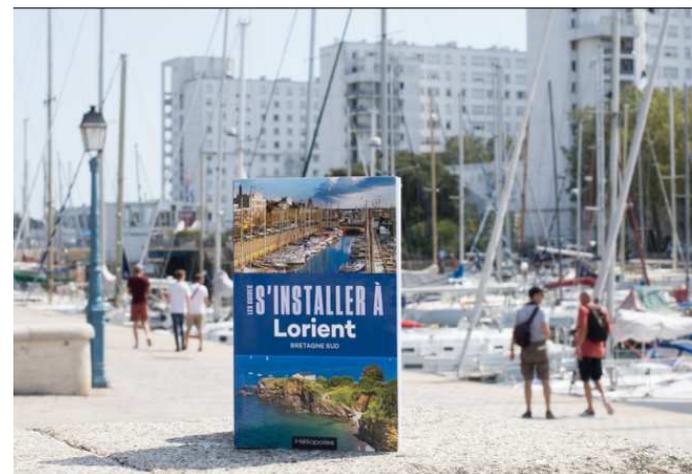
Réalisations en 2019

Lorient Agglomération **soutient les structures accompagnant les entreprises et l'innovation** : 3 millions d'euros de subventions ont été versés en 2019, notamment à Audelor, Lorient Grand Large mais aussi à l'Université de Bretagne Sud.

Lorient Agglomération soutient le **développement commercial**. A ce titre, elle pilote une stratégie intercommunale de développement et d'urbanisme commercial. Elle a également initié un dispositif « **Pass commerces et artisanat** » pour favoriser l'implantation ou le développement d'actions commerciales dans les centralités des 25 communes-membres.

Le projet « **Handicap Innovation territoires** » (HIT) a officiellement été sélectionné par le Gouvernement en septembre 2019 dans le cadre de l'appel à projets « Territoires d'innovation ». Réunissant 66 partenaires publics et privés, ce projet ambitionne de faire de l'Agglomération de Lorient un modèle de territoire inclusif et innovant pour répondre aux défis sociétaux majeurs liés au handicap.

L'ambition de **la stratégie d'attractivité de Lorient Bretagne Sud** est de faire (re)connaître les potentiels et la capacité d'accueil et d'intégration du territoire pour y attirer et retenir des compétences et des projets. Des outils de communication, seront ainsi mis à disposition de tous les acteurs qui souhaitent valoriser le territoire dans leur propre communication.



●●● Soutien au développement rural



Objectif

Depuis près de vingt ans, Lorient Agglomération apporte son soutien à la **mutation des territoires ruraux et de la filière agricole.**

Réalisations en 2019

Des actions structurantes ont été menées en 2019 dans le cadre du suivi de la **Charte de l'agriculture et de l'alimentation**, notamment : le versement d'une aide à l'installation de 2000 € à 8 agriculteurs dont 5 en circuits courts et/ou en agriculture biologique, l'appui au lancement de deux outils numériques (« Ti Miam » pour les consommateurs et « Marché de territoire » pour les producteurs ») ou encore l'animation du partenariat avec les communes sur les questions relatives à la restauration collective et au foncier.



Depuis le lancement **du programme LEADER** (Liaison entre Actions pour le Développement de l'Economie Rurale), 1,3 M€ ont été attribués à des porteurs de projets publics pour accompagner le développement des territoires ruraux et 400 K€ à des porteurs de projets privés de type entreprises ou associations.

Le développement local pour les acteurs locaux (DLAL) du **Fonds Européen pour les Affaires Maritimes et la Pêche (FEAMP)** porté par Lorient Agglomération, permet de soutenir les projets de développement des activités de la pêche et de l'aquaculture. En 2019, 6 porteurs de projets publics et privés ont bénéficié d'un accompagnement.

●●● Accès à l'emploi des jeunes et insertion

Objectif

Lorient Agglomération soutient financièrement plusieurs structures œuvrant dans le champ de l'**insertion** et se donne pour objectif de **développer les clauses d'insertion dans les marchés publics**.

Réalisations en 2019

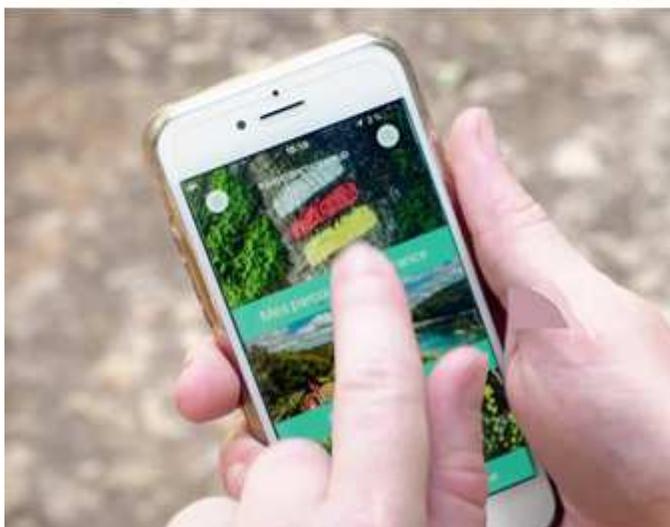
La **Mission locale réseaux pour l'Emploi du Pays de Lorient** a développé un accompagnement global en direction des jeunes qui traite de l'ensemble des difficultés d'insertion (emploi, formation, mobilité, logement, santé...). Inaugurés en octobre 2019, les **nouveaux locaux de la Mission locale** situés dans le bâtiment de la gare, permettent d'accueillir les jeunes dans les meilleures conditions. En 2019, 3 497 jeunes dont 1 473 nouveaux inscrits ont été suivis.

Lorient Agglomération a délégué la mise en œuvre et la promotion des **clauses d'insertion dans les marchés publics** à la Mission locale réseaux pour l'emploi du Pays de Lorient. 116 000 heures d'insertion ont été réalisées dans ce cadre en 2019, mobilisant plus de 200 salariés.

Lorient Agglomération apporte une contribution active à la **politique de la ville**. Dans le cadre du développement de l'activité économique et de l'emploi, elle met en œuvre, aux côtés d'Audelor, des mesures pour favoriser l'implantation d'entreprises dans les quartiers prioritaires et soutient les associations qui agissent pour l'accès à l'emplois de leurs habitants.



●●● Tourisme et loisirs



Objectif

Lorient Agglomération **renforce la place du tourisme dans son économie générale** en proposant une **offre de loisirs de qualité**.

Réalisations en 2019

L'office de tourisme du Pays de Lorient a été classé au niveau 1 grâce à la **stratégie d'accueil développée en agence et hors les murs**, accompagnée par des investissements réalisés par Lorient Agglomération pour proposer des bureaux d'information modernes et accueillants. Après Larmor-Plage, Port-Louis, Lorient, Hennebont, l'agence de Groix a ouvert ses portes en 2019.

Lorient Agglomération a **accompagné 19 nouveaux porteurs de projets touristiques** en 2019. Les demandes sont diverses et portent sur l'hébergement, la labellisation et l'éco-tourisme.

Dans le cadre de l'action menée en faveur du développement de la **randonnée en Pays de Lorient**, cinq nouvelles boucles ont été inscrites au PDIPR (Plan départemental des itinéraires de promenade et de randonnée). 30 itinéraires bénéficient désormais de ce label. Pour valoriser l'offre de randonnées du territoire, l'application Rando Bretagne Sud a été développée en 2018 et complétée en 2019 et propose 118 parcours pédestres, VTT et vélo ainsi que des balades à thèmes sur les 41 communes de Lorient Agglomération et de Quimperlé Communauté. L'application compte ainsi pas moins de 19 000 installations et 7 000 utilisateurs depuis son lancement.



Aménagement et urbanisme

Objectif

L'urbanisme opérationnel consiste à mettre en place les **actions nécessaires à la réalisation d'un projet urbain**. Il regroupe ainsi l'ensemble des actions conduites ayant pour objet la fourniture de terrains à bâtir, la construction de bâtiments ou le traitement de quartiers et d'immeubles existants.

Réalisations en 2019

Lorient Agglomération est en charge de la conception et de la mise en œuvre des **parcs d'activités économiques** (soit 20 parcs répartis sur le territoire communautaire). En 2019, cette activité a concerné en particulier Boul Sapin à Brandérion (attente d'un nouvel arrêté de déplacement des espèces protégées), Croix du Mourillon à Quéven (études des phasages de l'opération), Kerpont Est entre Caudan et Lanester (mise au point d'un plan masse de l'opération) et l'extension du Mourillon Ouest à Quéven (finalisation des acquisitions).

La construction des deux premiers îlots du **quartier de la gare** s'est poursuivie en 2019. Ils permettront d'accueillir plus de 110 logements, des commerces et activités, le centre médicosocial du Département, l'office du tourisme communautaire ainsi qu'un hôtel et une offre de café-restaurant. Ces îlots accueilleront également le parking public de la gare pour les voitures en sous-sol (215 places) et pour les vélos en rez-de-chaussée (200 places).

La direction urbanisme opérationnel de Lorient Agglomération est **mutualisée avec la Ville de Lorient**. Dans ce cadre, différentes actions sont mises en œuvre: pilotage urbain des opérations d'aménagement en régie (ZAC du Péristyle, du Manio et parcs d'activités de la Cardonnière et de Kerulvé, futur projet Bodélio), pilotage des projets de l'agence nationale de rénovation urbaine (ANRU) de Bois du Château et de Kervévanec Nord, etc.

11 communes-membres ont conventionné avec l'agglomération pour bénéficier d'une intervention communautaire pour leurs projets d'aménagement.





Planification urbaine



Objectif

Lorient Agglomération contribue à la rédaction des **Plans locaux d'urbanisme (PLU)** et assure la gestion de la **politique foncière** à l'échelle de l'agglomération.

Réalisations en 2019

En 2019, Lorient Agglomération a suivi l'adoption **de 5 PLU** (Lanvaudan, Inzinzac-Lochrist, Lanester, Quistinic et Groix).

De **nouveaux règlements des PLU** ont été conçus. Ils comportent des objectifs ambitieux qui amènent à revoir l'instruction des demandes d'urbanisme. Ainsi, l'instructeur devra dorénavant analyser le projet au regard d'enjeux environnementaux exigeants (gestion des eaux pluviales, biodiversité, verdissement des cœurs d'ilot...) afin d'inscrire davantage le projet dans la transition énergétique et favoriser des nouvelles formes urbaines pour répondre à la nécessité de densifier les tissus urbains existants au bénéfice des espaces naturels.



Dans le cadre du Plan climat air énergie territorial (PCAET) de nombreux PLU ont intégré la **transition énergétique** comme un axe majeur de leur document, en mettant en place des règles spécifiques au territoire, notamment en termes de production d'énergie. Cette démarche a été reconnue par de nombreux partenaires. L'agglomération et ALOEN accompagnent les pétitionnaires et les entreprises dans ces évolutions.



Politique de l'habitat

Objectif

La politique habitat menée par l'Agglomération ambitionne de répondre quantitativement et qualitativement aux **besoins en logements** et incite à la **mixité sociale** en favorisant une répartition équilibrée des logements sociaux sur tout le territoire.

Réalisations en 2019

En 2019, plus de 10 000 contacts physiques et téléphoniques ont été recensés à l'**Espace Info Habitat**. Près de 2 800 appels et 1 900 visites concernaient des dossiers spécifiques sur l'habitat et le parc privé.

439 dossiers ont été validés à l'occasion des 4 **commissions de l'habitat** (CLAH) (3 dossiers de sortie d'insalubrité (propriétaire occupant), 1 dossier logement dégradé (propriétaire bailleur), 58 dossiers autonomie, 377 dossiers énergie et 9 primes d'intermédiation locative). L'ensemble de ces dossiers représente une consommation de crédits ANAH de 2,70 M€ correspondant à un volume de travaux de 5,9 M€ HT (environ 6,30 M€ TTC réalisés par des artisans du territoire).

Le programme d'action de la **Commission intercommunale d'attribution** (CIA) a été adopté en 2019 suite à un travail de concertation regroupant l'ensemble des acteurs logement. Celui-ci permet de répondre aux objectifs de rééquilibrage sociaux et territoriaux et ainsi de favoriser le vivre ensemble, la mixité sociale, et, en parallèle, à poursuivre la coopération au niveau local sur les 6 prochaines années.



Aménagement numérique et système d'information géographique (SIG)

Objectif

Lorient Agglomération accompagne et pilote des projets d'accès au digital sur l'ensemble du territoire communautaire.

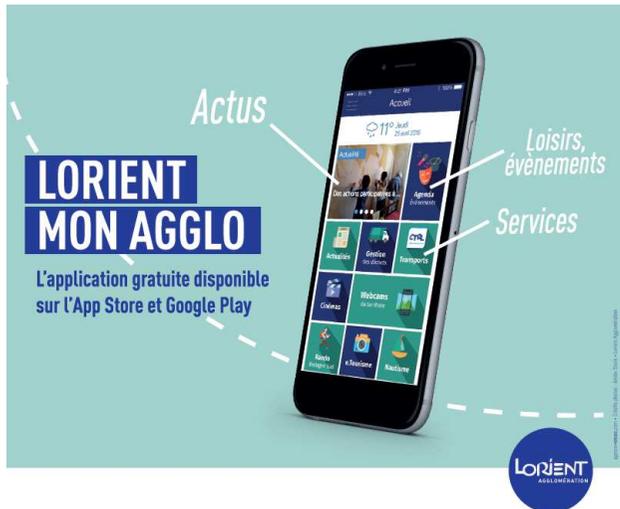
Elle met également à disposition un système d'information géographique indispensable aux collectivités pour leurs projets d'aménagement.

Réalisations en 2019

En complément des services apportés au grand public par le portail web www.lorient-agglo.bzh, l'application « Lorient mon agglo » a été lancée en 2019. Cette première version, qui évoluera au fil des développements, apporte des informations aux administrés sur les agendas et actualités du territoire mais aussi sur les compétences de l'Agglomération. On peut y trouver notamment l'application du calendrier de collecte des ordures ménagères consultable semaine par semaine.

Lorient Agglomération suit le déploiement des réseaux fibres sur le territoire communautaire. Pour 19 communes, ce déploiement est porté par l'opérateur privé Orange (53% des ménages « raccordables fin 2019) et pour 6 autres c'est Megalis Bretagne qui coordonne cette mise en place (phase 1 en cours).

Lorient Agglomération a ouvert sa base de données aux communes afin qu'elles puissent accéder aux informations géographiques des espaces publics. Des environnements de consultations ainsi que des espaces sécurisés sont à leur disposition pour créer leurs propres espaces de travail. Dans la continuité de la charte de l'information géographique et des usages, Lorient Agglomération et les communes construisent ensemble le socle topographique pour développer les usages de demain (3D, BIM, accessibilité, projets d'aménagements, bâtiments... etc.).





Déplacements et mobilité

Objectif

Lorient Agglomération propose une **offre de service de transport collectif adaptée** à l'échelle des 25 communes de l'agglomération en tenant compte de **l'évolution des besoins** des usagers.

Réalisations en 2019

Le **nouveau réseau de transport collectif** a été lancé en janvier 2019. Il a ensuite fait l'objet d'ajustements au cours du premier semestre. Certaines nouvelles lignes régulières ont ainsi dû être adaptées pour maintenir un niveau de service répondant à l'usage qui était constaté antérieurement, notamment sur Lorient, Lanester, Caudan, puis Gestel et Pont-Scorff. Ailleurs, des services à la demande ont été instaurés pour suppléer l'abandon des détours dans des secteurs où les transports sont moins usités, et ainsi maintenir une offre de transport à leurs habitants, sans dégrader les conditions d'exploitation et la qualité des services pour le plus grand nombre, notamment sur Larmor-Plage, Lorient, Guidel, Lanvaudan.

Les **travaux du Triskell**, engagés courant 2014, se sont achevés en 2019 avec près de 1,5M€ investis dans le courant de l'année. Les travaux d'aménagements du dernier tronçon se sont terminés sur la commune de Ploemeur pour une mise en service des derniers aménagements fin 2019.

Un nouveau règlement du service dédié aux personnes à mobilité réduite (**service PMR**) a été élaboré en 2019. 376 usagers ont utilisé le service en 2019.

La **révision du schéma cyclable d'agglomération** a débuté en 2019 de façon à rentrer dans une phase opérationnelle courant 2020.



●●● Transition énergétique



Objectif

Lorient Agglomération a formalisé sa politique énergétique à travers son plan climat énergie territorial (PCAET) adopté en 2019. Elle agit à différents niveaux, comme **aménageur du territoire et chef de file**.

Réalisations en 2019

Un plan d'actions de **réduction des consommations énergétiques du patrimoine industriel de Lorient Agglomération** (représentant 80% des consommations globales) a été entrepris. Labellisé ISO 50 001, il comprend notamment :

- La création d'une unité d'épuration dédiée au traitement du biogaz des déchets ultimes enfouis à Kermat (la « **Wagabox** ») pour qu'il soit recyclé en gaz de ville et réinjecté dans le réseau géré par GRDF;
- le remplacement de 400 ampoules classiques par des LED à Adaoz, permettant de réduire la consommation par 2 ;
- la récupération d'énergie et de chaleur sur les compresseurs du centre de tri et la station d'épuration pour chauffer les cabines de tri où opèrent les agents ;
- la mise en place de centrales photovoltaïques qui fournissent 50 % de la consommation du centre de tri...

Lorient Agglomération **pilote et structure la demande en énergie** :

- Elle coordonne depuis 2014 un groupement d'achat d'électricité et de gaz qui regroupe 44 partenaires dont 20 communes.
- Lorient Agglomération pilote une plateforme des services énergies qui fédère plus de 40 partenaires au travers des dispositifs « Conseil en énergie partagé » (CEP) et « Certificats d'économie d'énergie » (CEE).

●●● Gestion des déchets

Objectif

Le schéma général actuel de collecte et de traitement des déchets ménagers ambitionne une valorisation matière maximale. Lorient Agglomération est ainsi lauréate du **projet « Territoire Economie en Ressources »** depuis 2018.

Réalisations en 2019

Pour la première fois en 2019, les **collectes sélectives de proximité** (emballages, biodéchets, cartons, verre et papier) ont supplanté les collectes de déchets non recyclables de la poubelle bleue. Ainsi, les matières valorisables captées représentent 53 % des apports, tandis que les matières non recyclables ou non captées ne représentent plus que 47% des tonnages collectés.

Afin d'**optimiser les fréquences de collecte** et d'inciter les usagers au tri sélectif, Lorient Agglomération a mis en place, dès 2017, un programme d'abaissement des fréquences de collecte de la poubelle bleue qui s'est poursuivi en 2019 avec les communes de Port Louis, Riantec, Locmiquélic et Hennebont. 45% de la population communautaire est désormais collectée selon ces nouvelles modalités.

Dans le cadre du **programme de modernisation et de réhabilitation des déchèteries du territoire**, le site de Caudan a été totalement revu et agrandi pour permettre plus de fluidité de circulation, de sécurité et de tri. La déchèterie de Caudan est l'une des plus fréquentées du territoire. En moyenne 530 visiteurs y sont enregistrés quotidiennement.



●●● Eau et assainissement



Objectif

Lorient Agglomération gère les installations d'eau potable et d'assainissement de son territoire, du prélèvement à la source, au traitement des eaux usées en passant par l'exploitation des réseaux. Ces compétences s'exercent avec pour objectifs principaux la qualité de l'eau distribuée aux habitants et la préservation des ressources et du milieu naturel.

Réalisations en 2019

La reprise en régie des sites de production d'eau de Groix et Languidic a permis d'optimiser le fonctionnement des usines et les prélèvements dans la ressource, réduisant ainsi, pour le secteur de Languidic, les achats d'eau à l'extérieur du périmètre communautaire.

En 2019, la qualité de l'eau distribuée s'est avérée conforme à la réglementation en vigueur tout au long de l'année sur l'ensemble des secteurs de distribution.

En 2019, 5 779 compteurs d'eau potable en habitat collectif ont été renouvelés à Lorient et Lanester. 176 autres compteurs ont été renouvelés sur les communes de Groix (compteurs radiorelevés), de Port-Louis, de Languidic et de Brandérion.

En 2019, l'étude de schéma directeur d'assainissement des eaux usées des 25 communes du territoire s'est poursuivie. Parallèlement de nouvelles études ont été menées pour la révision des zonages d'assainissement des eaux pluviales et/ou des eaux usées de Groix, Calan, Quistinic, Ploemeur, Gestel, Quéven, Riantec, Hennebont, Lanester et Inzinzac-Lochrist.

●●● Environnement et développement durable

Objectif

Lorient Agglomération développe une stratégie de **préservation de l'environnement**, au service de la qualité de vie de ses habitants.

Réalisations en 2019

Lorient Agglomération est responsable de la gestion de 9 ouvrages sur le littoral et la rade de Lorient, constituant le **système d'endiguement du territoire**. Un protocole de suivi et d'entretien a été établi pour chacun des ouvrages et mis en œuvre dès janvier 2019.

Lorient Agglomération a organisé la deuxième édition du **Festival « Terre d'oiseaux »** dédié à la biodiversité et plus particulièrement aux oiseaux. Les 5 communes riveraines de la Petite Mer de Gâvres et du site Natura 2000 « Rade de Lorient » ont été les partenaires principaux de cet événement (Gâvres, Locmiquelic, Port-Louis, Riantec et Plouhinec). 2 000 personnes ont été sensibilisées à cette occasion (1 300 participations grand public et 700 scolaires).

En 2019, Lorient Agglomération a soutenu 25 associations locales ayant répondu à l'appel à projets « **semaine du développement durable** ». Un programme d'animations a été mis en place autour de la thématique « Biodiversité ». Plus de 100 animations, réalisées sur 19 communes, ont permis de sensibiliser environ 4 600 personnes (adultes, jeunes et scolaires).

3 **opérations pédagogiques** « S Eau S Blavet », « Ecol'Eau Scorff » et « S Eau S Littoral », sont pilotées chaque année par Lorient Agglomération. 1 149 élèves ont bénéficié d'un de ces 3 programmes sur la période 2019/2020 (S Eau S Blavet : 382 élèves, Ecol'Eau Scorff : 374 élèves, S Eau S Littoral : 393 élèves).



●●● Promotion du territoire

Objectif

Lorient Agglomération met en place les actions visant à **promouvoir le territoire**, renforcer sa visibilité dans et en dehors des frontières communautaires et à **faire connaître son rôle**, ses réalisations, ses projets.

Réalisations en 2019

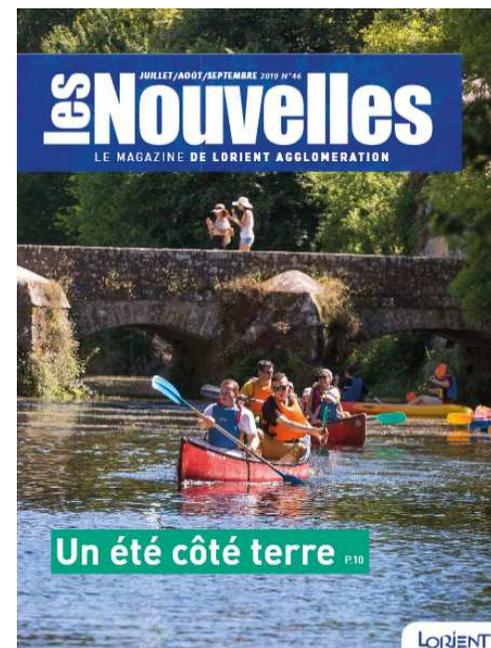
L'Agglomération organise de **grands évènementiels qui concourent à l'attractivité du territoire à l'échelle du Grand-Ouest**. En 2019, deux évènements marquants ont ainsi ponctué l'année :

- Le retour de la goélette Tara de la mission "microplastiques" en novembre 2019, en parallèle de la Semaine européenne de la réduction des déchets, qui a occasionné des retombées presse sans précédent (129 articles en presse écrite, 924 en presse digitale, 16 reportages TV dont 1 émission France 2 en *primetime* réunissant 6,5M de téléspectateurs)
- Le salon Itch'mer, dont Lorient Agglomération est partenaire, et qui a accueilli, pour sa 13^e édition, 243 exposants et 7 328 visiteurs qualifiés.

D'un point de vue **éditorial**, l'Agglomération conçoit et met en œuvre des supports complémentaires :

- Le magazine communautaire « Les Nouvelles » (110 000 exemplaires)
- Le site web www.lorient-agglo.bzh
- Les réseaux sociaux, avec la gestion des comptes Twitter, Facebook, Instagram, LinkedIn et la chaîne YouTube de Lorient Agglomération. Plus de 20 000 abonnés suivent ainsi quotidiennement l'actualité de l'Agglomération.

Lorient Agglomération pilote et conçoit chaque année des stratégies de **communication thématique sur des domaines de compétence communautaire**. En 2019, on retiendra notamment le lancement d'un nouveau principe d'édition pour les supports de communication sur le tri et la réduction des déchets.



RAPPORT FINANCIER

BUDGETS DE L'AGGLOMERATION

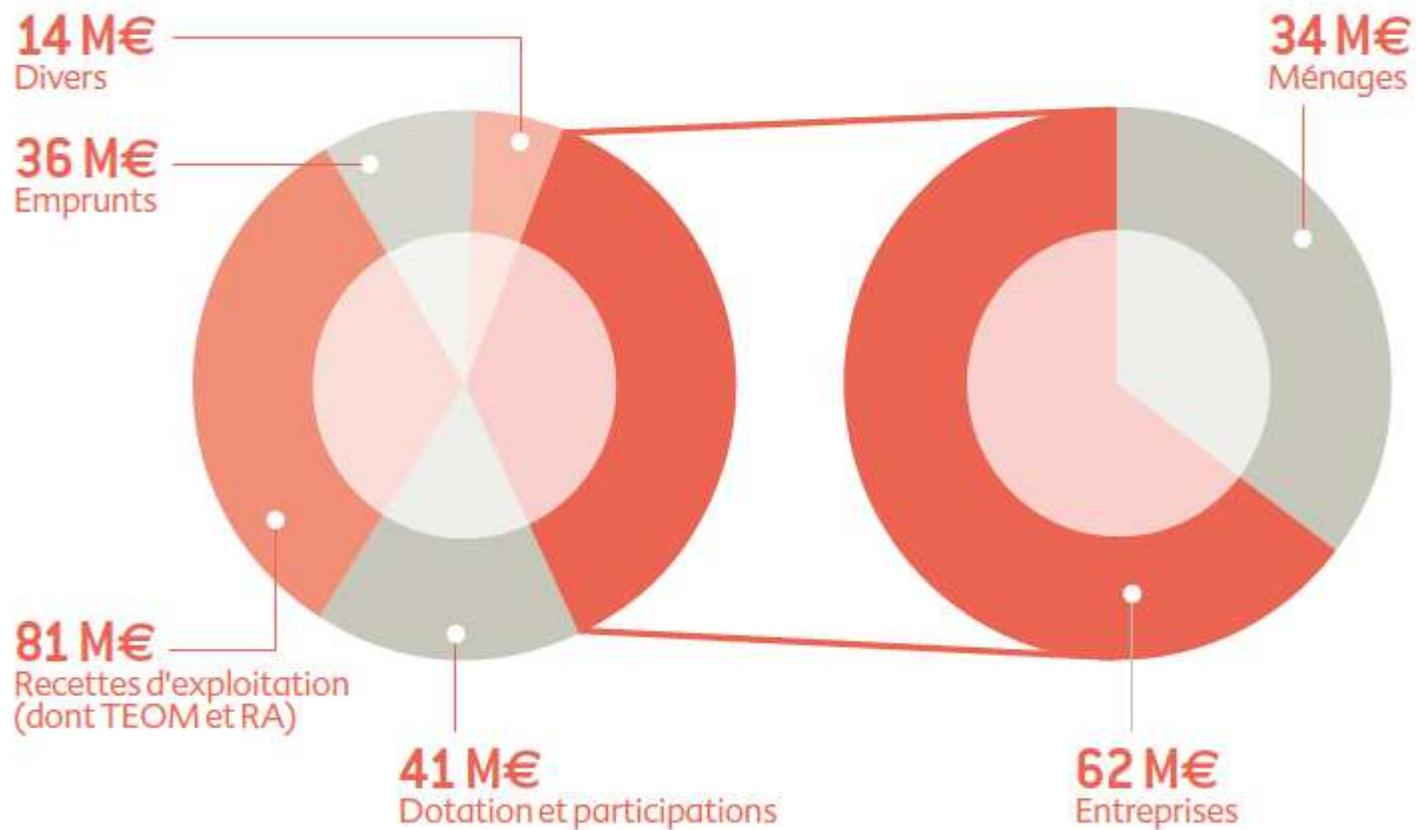
Budget principal

+

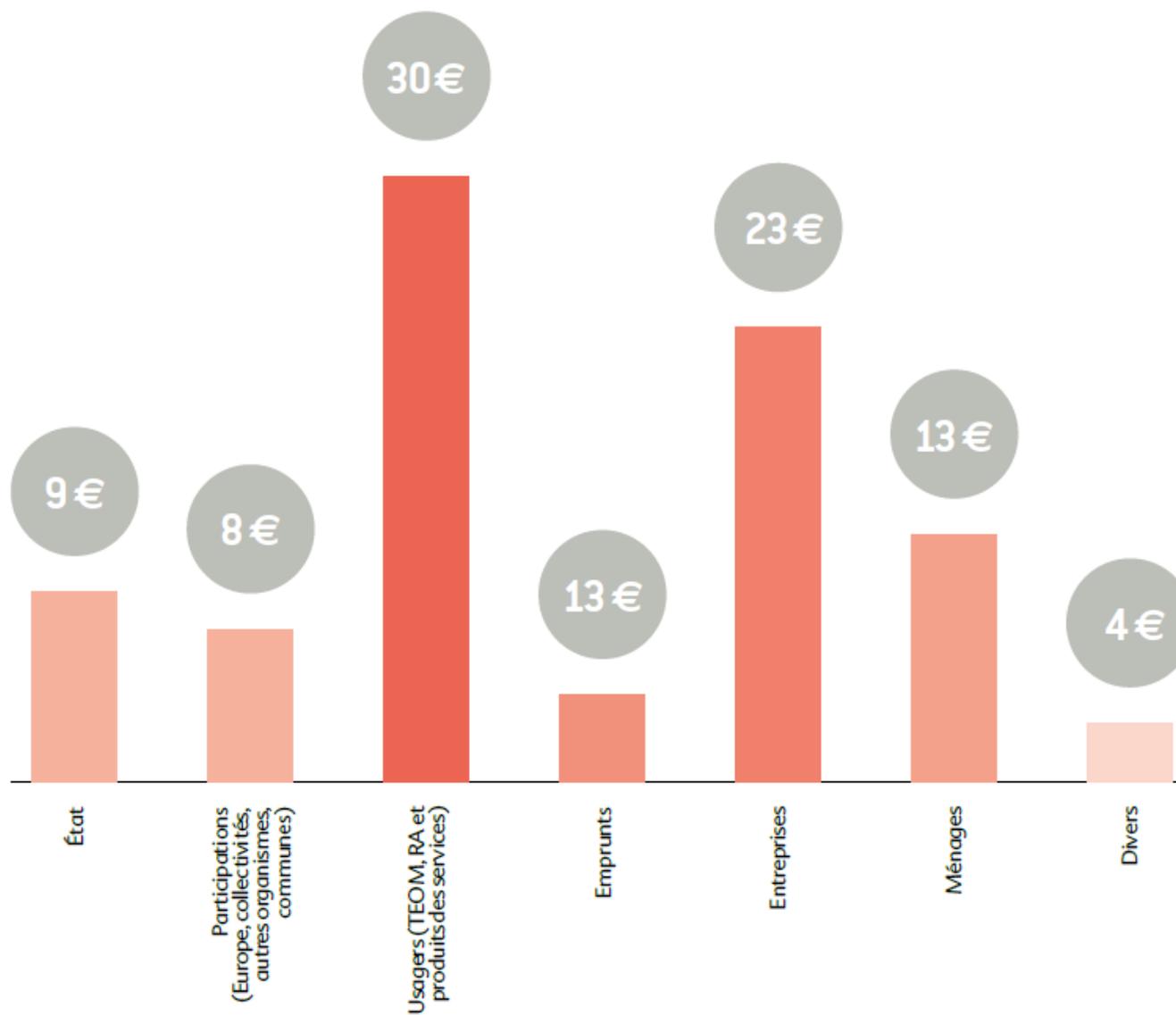
8 budgets annexes

(ports de plaisance, parcs d'activités économiques, transports urbains, eau, assainissement collectif, assainissement non collectif, quartier gare, énergie)

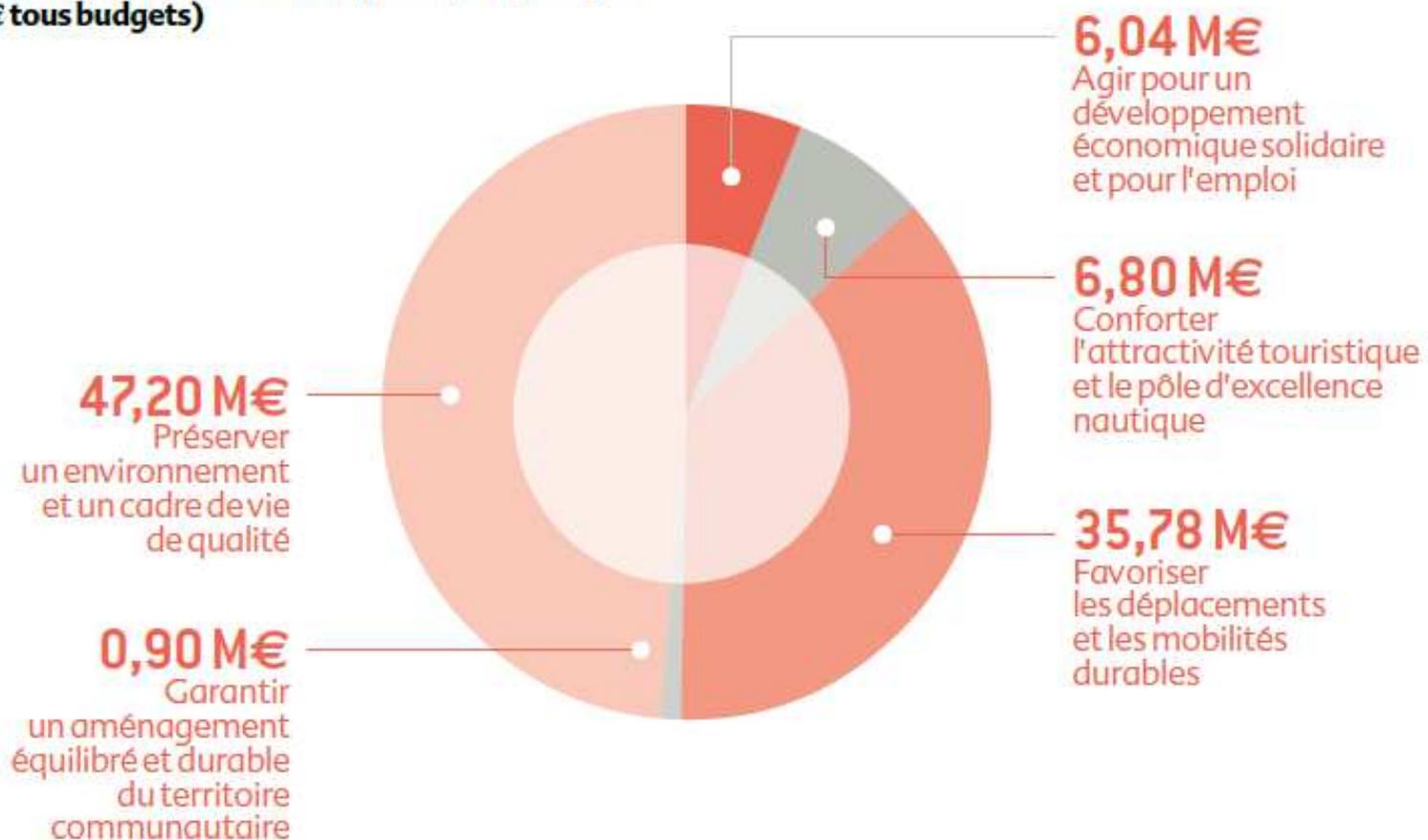
Les principales recettes en 2019 (268 M€ - tous budgets)



En 2019, pour 100 € de recettes, Lorient Agglomération a perçu:

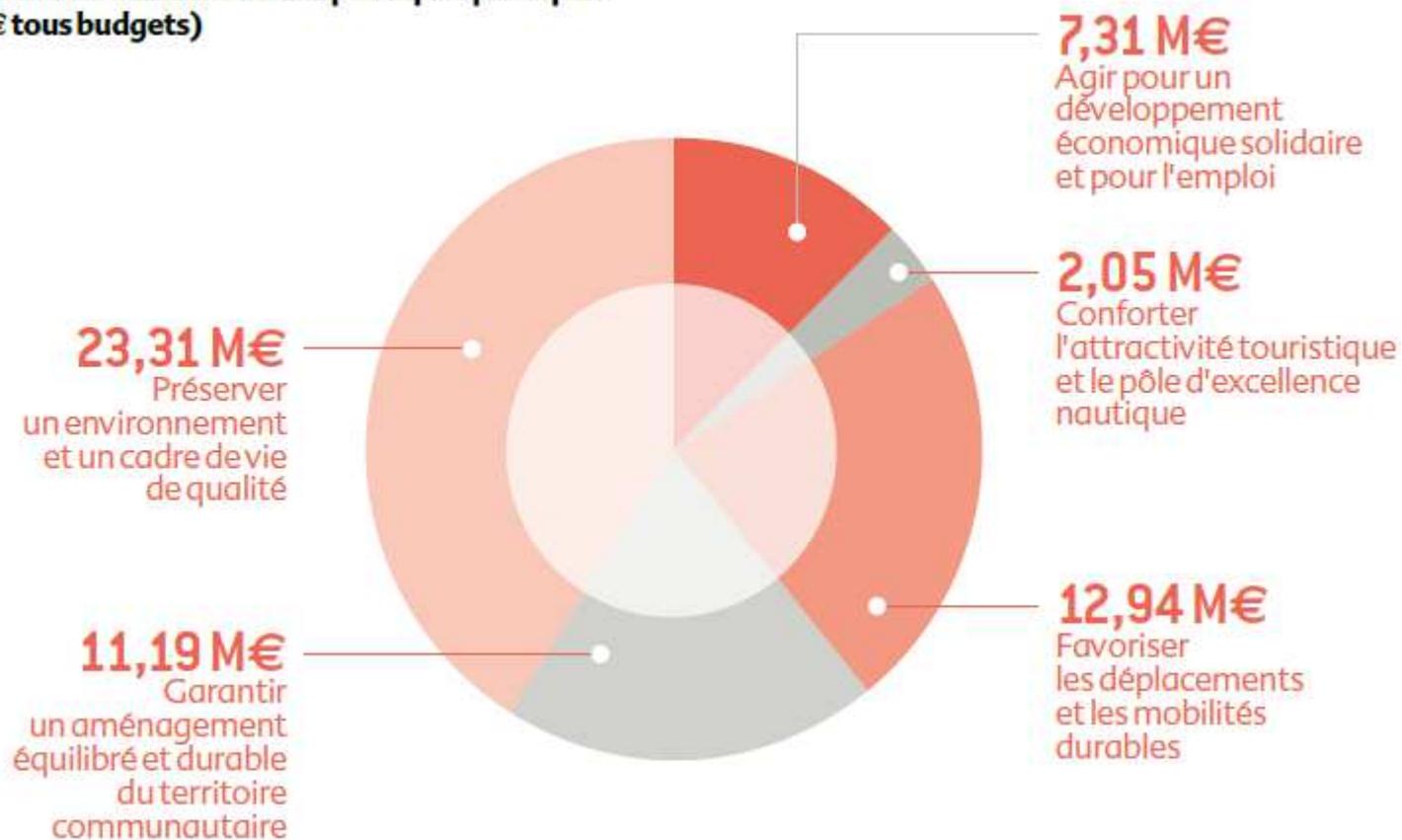


Dépenses de fonctionnement des politiques publiques (97 M€ tous budgets)



Nota bene : Les dépenses sont présentées par « grandes politiques publiques » ici intitulées « missions ». Cette présentation, facultative, adoptée par Lorient Agglomération, favorise la lecture des documents budgétaires. La mission 6 étant une mission de « moyens », non une mission « opérationnelle », ses dépenses ne sont pas intégrées dans les graphiques ci-dessus.

Dépenses d'investissement des politiques publiques (48 M€ tous budgets)



Dettes 2019

- Encours de la dette : 200,6 M€
- Composition de la dette : 58% à taux fixe / 42% à taux variable
- Dette classée A1 dans la charte Gissler (catégorie présentant le risque le plus faible)

The logo consists of a white circle containing the text 'LORIENT' in a large, bold, red sans-serif font, with 'AGGLOMÉRATION' in a smaller, blue sans-serif font directly below it.

LORIENT
AGGLOMÉRATION

**Entre mer, rade
et vallées**

www.lorient-agglo.bzh



(@LorientAgglo)