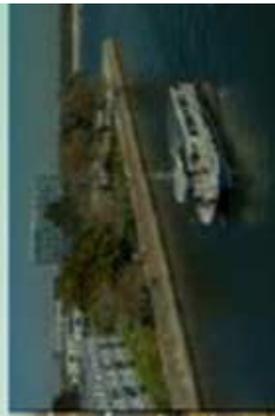


LORIENT
AGGLOMÉRATION

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016

www.lorient-agglo.fr



2016, bilan par compétences

- Développement économique
- Soutien au développement rural
- Développement de l'enseignement supérieur et de la recherche
- Tourisme et loisirs
- Aménagement et projets urbains
- Planification et politique foncière
- Politique de l'habitat
- Aménagement numérique
- Déplacements et mobilité
- Eau et assainissement
- Gestion des déchets
- Transition énergétique
- Environnement et Développement durable
- Promotion du territoire



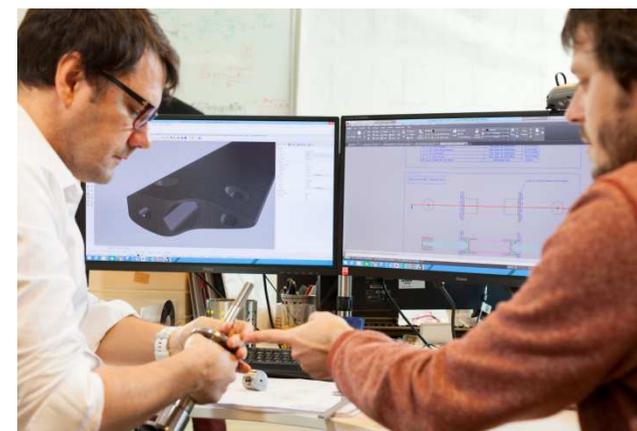
Développement économique

Objectif

La politique de développement économique concourt à **l'essor des filières du territoire** par le **soutien des entreprises qui souhaitent s'implanter**, grâce à l'aménagement de foncier et d'immobilier économique..

Réalisations en 2016

- En 2016, l'ensemble des 5 pôles de compétitivité du territoire ont mis en œuvre des **projets collaboratifs d'innovation** impliquant des entreprises locales (Nke à Hennebont, Rtsys à Caudan ou Coriolis Composites à Quéven, etc.). **Des projets financés variés** : développement de plateforme multiservices interactives permettant la création d'un EHPAD à domicile, mise en place d'un procédé d'extraction de têtes de sardines destinés au marché des compléments alimentaires.
- Lorient Agglomération propose aux entreprises de son territoire **des espaces aménagés pour développer leur activité**. Fin 2016, l'intégralité des locaux de l'agglomération de Lorient La Base est occupée. Plusieurs de ses occupants ont concouru au Vendée Globe, notamment son vainqueur Armel LE CLÉAC'H sur Banque Populaire VIII et locataire du Glorieux 3.
- La **modernisation de Fonderie de Bretagne** s'est achevée fin 2016 : l'ensemble des investissements de Lorient Agglomération et ses partenaires s'élève à 51,2 M€ depuis fin 2013.
- En 2016, le **Syndicat mixte de Lorient Keroman**, dont l'Agglomération est actionnaire, a poursuivi ses investissements : rénovation de l'étage de la gare à marée (1 800 k€ TTC), construction d'ateliers techniques pour la SEM Lorient Keroman (3 030 k€ TTC).



●●● Soutien au développement rural



Objectif

Depuis plus de dix ans, Lorient Agglomération apporte son soutien à la **mutation des territoires ruraux et de la filière agricole.**

Réalisations en 2016

- La **charte de l'agriculture et de l'alimentation** a été révisée en 2016, dans le cadre de d'une concertation mobilisant tous les acteurs.
- 30 demandes de **subvention LEADER ont** été enregistrées en 2016. 2 comités ont été organisées dans le courant de l'année afin d'auditionner les porteurs de projet et émettre un avis à destination du Comité Unique de Programmation.

● ● ● Développement de l'enseignement supérieur et de la recherche

Objectif

En soutenant le développement de l'enseignement supérieur, Lorient Agglomération **concourt à attirer et mobiliser les étudiants.**

Réalisations en 2016

- Soutien à l'UBS au travers de différentes contractualisations et notamment par le versement annuel **d'une subvention en fonctionnement de 200 000 €.**
- 3770 jeunes accompagnés par la **Mission locale** en 2016 dont 2164 jeunes accompagnés dans des dispositifs contractualisés (392 garanties jeunes, 1 195 Civis, 197 parrainages).
- 110 000 heures de travail ont été réalisés par le biais de la **clause sociale** en 2016 (+ 15% par rapport à 2015). 200 marchés ont été lancés par les différents donneurs d'ordre, dont Lorient Agglomération - par exemple le centre de tri des déchets avec 30 postes en insertion, dont 20 réservés à des travailleurs handicapés.



●●● Tourisme et loisirs



Objectif

Lorient Agglomération **renforce la place du tourisme dans son économie générale** en proposant une **offre de loisirs de qualité**.

Réalisations en 2016

- En 2016, 10 **relais d'informations touristiques (RIT)** ont été déployés dans les communes et lieux de fort passage : mairies de Languidic, Locmiquélic, Riantec, Quéven, Bubry et Inzinzac-Lochrist, ainsi que la gare maritime de Lorient, la Cité de la Voile Éric Tabarly à Lorient, l'aéroport à Ploemeur et l'accueil de la Maison de l'Agglomération à Lorient. Le déploiement se poursuivra en 2017 et 2018.
- L'agglomération s'est engagée en faveur du **développement et de la promotion des activités de randonnée** :
 - qualification de l'offre (permettre aux pratiquants de parcourir des sentiers de qualité, sécurisés inscrits au Plan départemental des itinéraires de promenade et de randonnée);
 - promotion (édition de supports papiers et application numérique).
- En décembre 2016, Lorient Agglomération et la commune d'Hennebont sont devenues propriétaires du **Haras national d'Hennebont**. Une étude de programmation a été lancée qui s'intègre au projet global de développement du site, porté à l'échelle du syndicat.





Aménagement et projets urbains

Objectif

L'urbanisme opérationnel consiste à mettre en place les **actions nécessaires à la réalisation d'un projet urbain**. Il regroupe ainsi l'ensemble des actions conduites ayant pour objet la fourniture de terrains à bâtir, la construction de bâtiments ou le traitement de quartiers et d'immeubles existants.

Réalisations en 2016

- **L'aménagement des parcs d'activités économiques** consiste en la gestion des parcs existants aux côtés d'Audélor ainsi qu'au montage pré-opérationnel et à la mise en œuvre des projets sur de nouveaux sites.
- Constitution partenariale avec la région Bretagne, DCNS et la compagnie des ports du Morbihan d'un **plan de gestion opérationnel des dragages** (PGOD) et lancement des études pré opérationnelles en vue de la création d'un site de traitement et de stockage des sédiments non immergeables sur l'ancienne décharge de la Becquerie à Hennebont.
- En 2016, les travaux les plus emblématiques de la construction du nouveau **pôle d'échanges multimodal et de la gare** correspondent à la réalisation du bâtiment voyageur Sud mis en service au printemps 2017, de la passerelle et de la future gare routière interurbaine. C'est également toute l'organisation intermodale future qui a été stabilisée afin de permettre une bonne cohérence de fonctionnement entre trains, bus urbains et interurbains, taxis et modes doux.





Planification et politique foncière

Objectif

Lorient Agglomération contribue à la rédaction des **Plans locaux d'urbanisme (PLU)** et assure la gestion de la **politique foncière** à l'échelle de l'agglomération.

Réalisations en 2016

- En 2016, 9 **PLU** ont ainsi été pris en charge pour le compte des communes par Lorient Agglomération et mis en révision générale en 2016.
- Une seconde convention-cadre 2016-2020 a été signée avec **l'Etablissement public foncier de Bretagne (EPFB)** sur le fondement de projets d'opérations proposés par les communes.
- Le **partenariat mis en place entre la SAFER Bretagne et Lorient Agglomération** vise à concilier le besoin de surfaces nouvelles pour assurer le développement des activités économiques avec la pérennisation d'une agriculture périurbaine et de proximité, assurer la protection de l'environnement et des paysages et maîtriser le prix du foncier.



●●● Politique de l'habitat

Objectif



Répondre quantitativement et qualitativement aux **besoins en logements** et inciter à la **mixité sociale** en favorisant une répartition équilibrée des logements sociaux sur tout le territoire.

Réalisations en 2016

- Le nouveau **Programme local de l'habitat** de Lorient Agglomération a été adopté en décembre 2016 : c'est le premier PLH de l'Intercommunalité à 25 communes.
- En novembre 2016, les services habitat et urbanisme de Lorient Agglomération, l'Agence locale de l'énergie (ALOEN) et l'agence départementale d'informations sur le logement (Adil) se sont regroupés sur un même lieu pour faire de l'**Espace Info Habitat** le guichet unique de la politique habitat.
- En 2016 :
 - 249 dossiers validés en **Commission locale pour l'amélioration de l'habitat (CLAH)** dont 70 dossiers « adaptation »
 - 286 **diagnostics énergétiques**
 - 103 « **prim'access** » (412 000 €)
 - 305 logements du parc public ont bénéficié des **aides à la pierre**.
 - 23 « **prêt rénov** » ont été attribués (montant d'intérêt de 27 024€).
- Lorient Agglomération instruit les **autorisations de droit des sols** pour 24 des 25 communes du territoire (en 2016 : 1 152 permis de construire, 2 873 déclarations préalables).





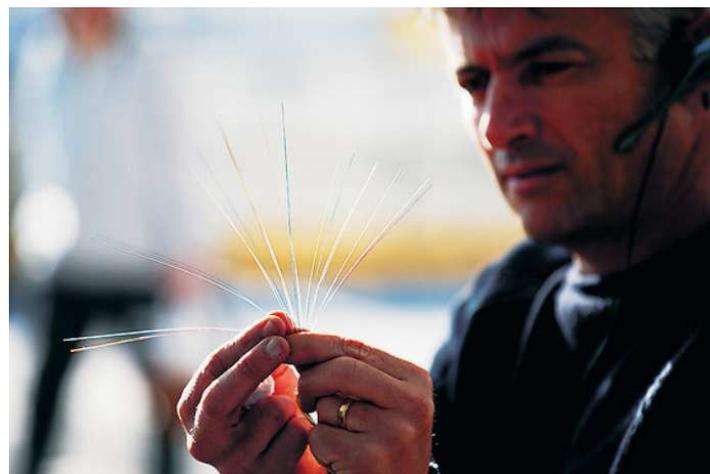
Aménagement numérique

Objectif

La direction des systèmes d'information (DSI) planifie le **déploiement du réseau fibre** et offre également un panel de **services mutualisés aux communes-membres** pour améliorer les conditions d'exploitation des outils informatiques.

Réalisations en 2016

- Fin décembre 2016, 11 mairies sont raccordées **par fibre ou en hertzien au réseau de Lorient Agglomération** (Quéven, Lanester, Lorient, Ploemeur, Larmor-Plage, Guidel, Inzinzac-Lochrist, Cléguer, Pont-Scorff, Hennebont et Riantec).
- En 2016, dans le cadre du **déploiement de la fibre**, 35 % des prises de Lorient (11 028 prises) et Lanester (3 518 prises) sont commercialisables (accès à une offre internet par fibre optique) et 1 293 prises sur Ploemeur.
- Au 31 décembre 2016, les communes de Cléguer, Guidel, Hennebont, Larmor-Plage, Ploemeur, Pont-Scorff, Quéven, Riantec, Locmiquélic, ainsi qu'Audélor et l'Office de Tourisme ont passé des **conventions de prestations de service informatique afin de mutualiser avec Lorient Agglomération des ressources de la DSI**.





Déplacements et mobilité

Objectif

Assurer une **offre de service de transport collectif adapté** à l'échelle des 25 communes de l'agglomération en s'adaptant à **l'évolution des besoins** des usagers.

Réalisations en 2016

- Mise en œuvre au 1er juillet de la **gamme tarifaire solidaire** : en offrant des titres tenant compte des capacités contributives de chacun, cette nouvelle gamme permet à 10 000 abonnés (soit la moitié) de bénéficier de tarifs réduits dont l'attribution est basée sur le Quotient Familial.
- L'expertise territoriale réalisée au printemps 2016 a permis de mieux comprendre les enjeux de la mobilité au sein du territoire communautaire. Les études menées depuis 2015 ont permis de définir les objectifs de la **nouvelle consultation pour la gestion du réseau de transport** prévoyant une **nouvelle stratégie d'organisation des transports publics à l'horizon 2018**.
- 12 M€ HT ont été investis en 2016 pour la **poursuite des travaux du Triskell**. Plusieurs chantiers emblématiques ont ainsi été conduits : création d'un site central à Lorient zones du Plénéno et de Kerfichant, mise en service des aménagements dans le secteur université à Lorient, poursuite des aménagements dans le cadre du Pôle d'échanges multimodal.



À partir du 1^{er} juillet
**NOUVEAUX
TARIFS CTRL
BUS & BATEAUX**

+ SOLIDAIRE
+ SIMPLE
+ JUSTE

Renseignez-vous dès maintenant



● ● ● Eau et assainissement

Objectif

Proposer un service de qualité, tant en matière de **distribution d'eau potable que d'assainissement collectif et non collectif**. Maîtriser la qualité de l'eau et garantir la ressource.

Réalisations en 2016

- Mise en œuvre en 2016 d'une régie de recettes et d'avances, après réorganisation des tournées de relèves de compteurs d'eau sur les communes de Lorient, Lanester et Port-Louis permettant de proposer la **mensualisation des paiements des factures d'eau et d'assainissement** aux abonnés de ces communes.
- Réalisation d'un **réseau de transfert des eaux usées de la commune de Calan vers la commune de Plouay** et extension du réseau à Kerchopine à Cléguer ;
- Avis favorable du Conseil de l'environnement et des risques sanitaires et technologiques pour l'**extension de la station d'épuration de Guidel** (18 000 équivalent-habitant).
- Mise en œuvre d'une **gestion patrimoniale des réseaux d'eau potable et d'assainissement** à l'aide de levées de terrain réalisées notamment lors des études diagnostiques des réseaux.



●●● Gestion des déchets

Objectif

Le schéma général actuel de collecte et de traitement des déchets ménagers ambitionne une valorisation matière maximale. Lorient Agglomération est ainsi lauréat du projet « **Territoire Zéro Déchets, Zéro Gaspillage** » depuis 2015.

Réalisations en 2016

- Lorient Agglomération a décidé de **généraliser l'extension des consignes de tri des emballages plastiques** à l'ensemble des 25 communes à partir de mars 2016 (+ 9 % d'emballages valorisés à ce titre en 2016, soit 4 kg/an/hab en plus).
- Lancés en janvier 2015, les travaux d'extension de l'Installation de stockage des déchets non dangereux (ISDND) de **Kermat à Inzinzac-Lochrist** se sont achevés fin février 2016. La mise en service des premières alvéoles de Kermat 3 a débuté en mars 2016.
- Avec 150 kg/hab./an, un usager de Lorient Agglomération **trie deux fois plus que la moyenne nationale**, notamment grâce au tri des biodéchets (40 kg/hab/an).



●●● Transition énergétique



Objectif

Lorient Agglomération a formalisé sa politique énergétique à travers son plan climat énergie territorial (PCET) adopté en 2012 avec l'Agenda 21. Elle agit à différents niveaux, comme **aménageur du territoire et chef de file**.

Réalisations en 2016

- En matière de gestion du patrimoine bâti, différents projets ont été menés en 2016, notamment sur l'optimisation spécifique des consommations énergétiques des services industriels de Lorient Agglomération : déchets, eau et assainissement.
- Concernant le développement des énergies renouvelables, différents travaux ont été menés comme à l'Espace Info Habitat dont les équipements de production d'énergie ont été mutualisés avec ceux de la Maison de l'Agglomération
- La plateforme de service énergie fédère 35 acteurs et propose des services adaptés à chacun :
 - conseil en énergie partagé (CEP) : 12 communes;
 - valorisation des certificats d'énergie (CEE) : 21 communes ;
 - achat groupé d'énergie.

●●● Environnement et développement durable



Objectif

Lorient Agglomération développe une stratégie de **préservation de l'environnement**, au service de la qualité de vie de ses habitants.

Réalisations en 2016

- Fort de son expérience sur les milieux aquatiques et la prévention des inondations, Lorient Agglomération a fait le choix d'exercer à partir du 1^{er} janvier 2018 le volet opérationnel de la compétence « Gestion des Milieux Aquatiques et la Prévention des Inondations (GEMAPI) » qui comprend :
 - L'aménagement d'un bassin ou d'une fraction de bassin hydrographique ;
 - L'entretien et l'aménagement d'un cours d'eau, canal, lac ou plan d'eau, y compris les accès à ce cours d'eau, à ce canal, à ce lac ou à ce plan d'eau ;
 - La défense contre les inondations et contre la mer ;
 - La protection et la restauration des sites, des écosystèmes aquatiques et des zones humides ainsi que des formations boisées riveraines.
- Achevée en 2016, **l'étude paysagère** identifie la diversité des paysages du territoire ainsi que les dynamiques et enjeux qui les façonnent. Elle définit une vision partagée des paysages pour bien les intégrer dans les projets de territoire.

●●● Promotion du territoire

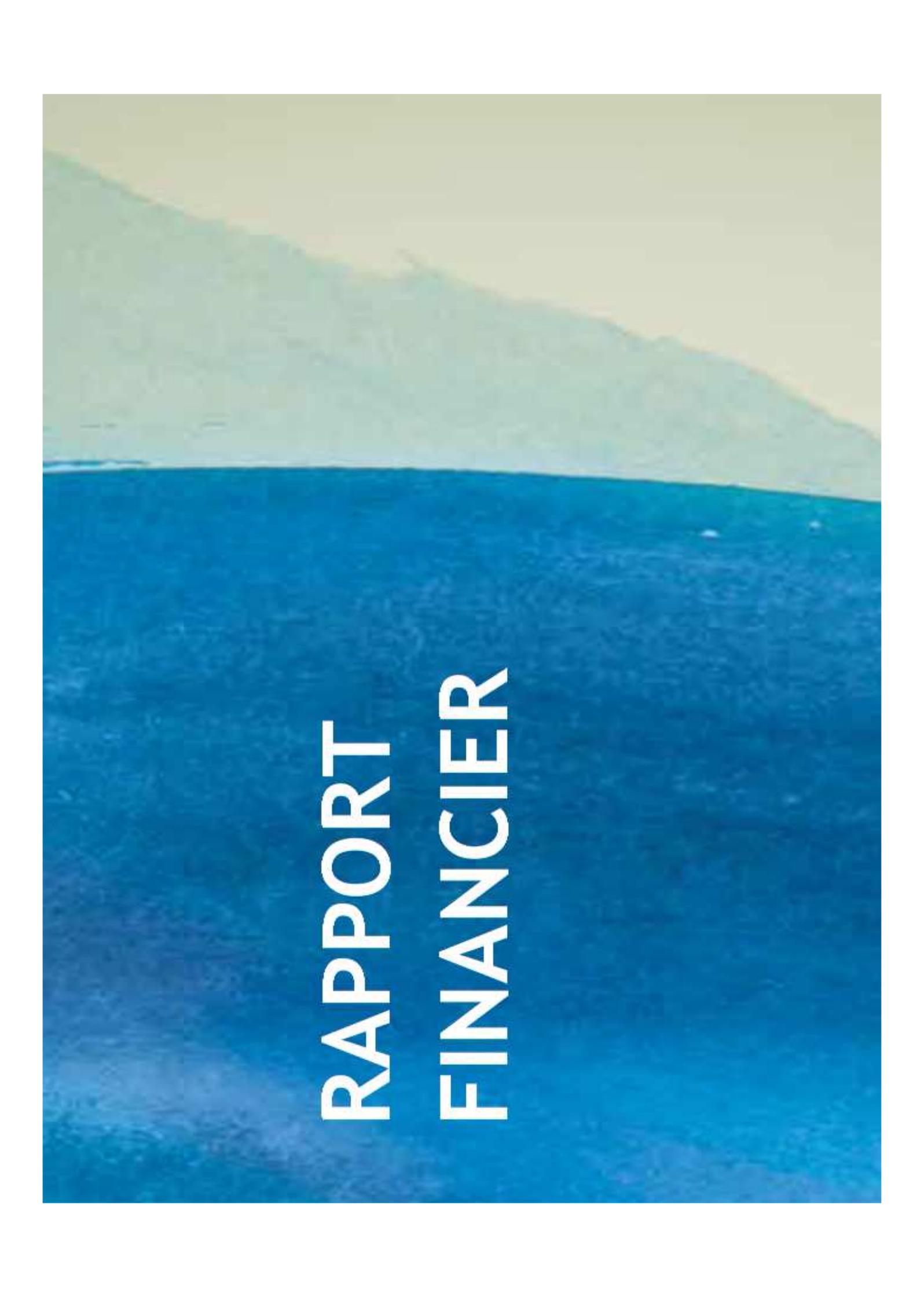
Objectif

Lorient Agglomération met en place les actions visant à **promouvoir le territoire**, renforcer sa visibilité dans et en dehors des frontières communautaires et à **faire connaître son rôle**, ses réalisations, ses projets.

Réalisations en 2016

- L'Agglomération organise de **grands évènementiels** qui concourent à l'attractivité du territoire :
 - Le 28 mai 2016, près de 8 000 personnes ont ainsi pu saluer le départ de Tara
 - Le 11 juillet, le baptême du nouveau catamaran Groupama Team France a été célébré.
- 31 conférences et 132 communiqués ont été diffusés **en direction de la presse locale, nationale et spécialisée** et 4 actions ont fait l'objet de voyage presse.
- Animés au quotidien, **les comptes Twitter, Facebook et PériScope** de Lorient Agglomération sont suivis par 6 000 abonnés.
- En 2016, « **Kemenn** » un **nouveau site de partage médias** a été mis en ligne à l'attention des agents de Lorient Agglomération, des communes-membres et des partenaires. Celui-ci permet d'accéder au patrimoine photographique de l'Agglomération, comprenant près de 9 000 photos, afin d'illustrer présentations, cahiers des charges, documents techniques, etc.





RAPPORT FINANCIER

Les ratios

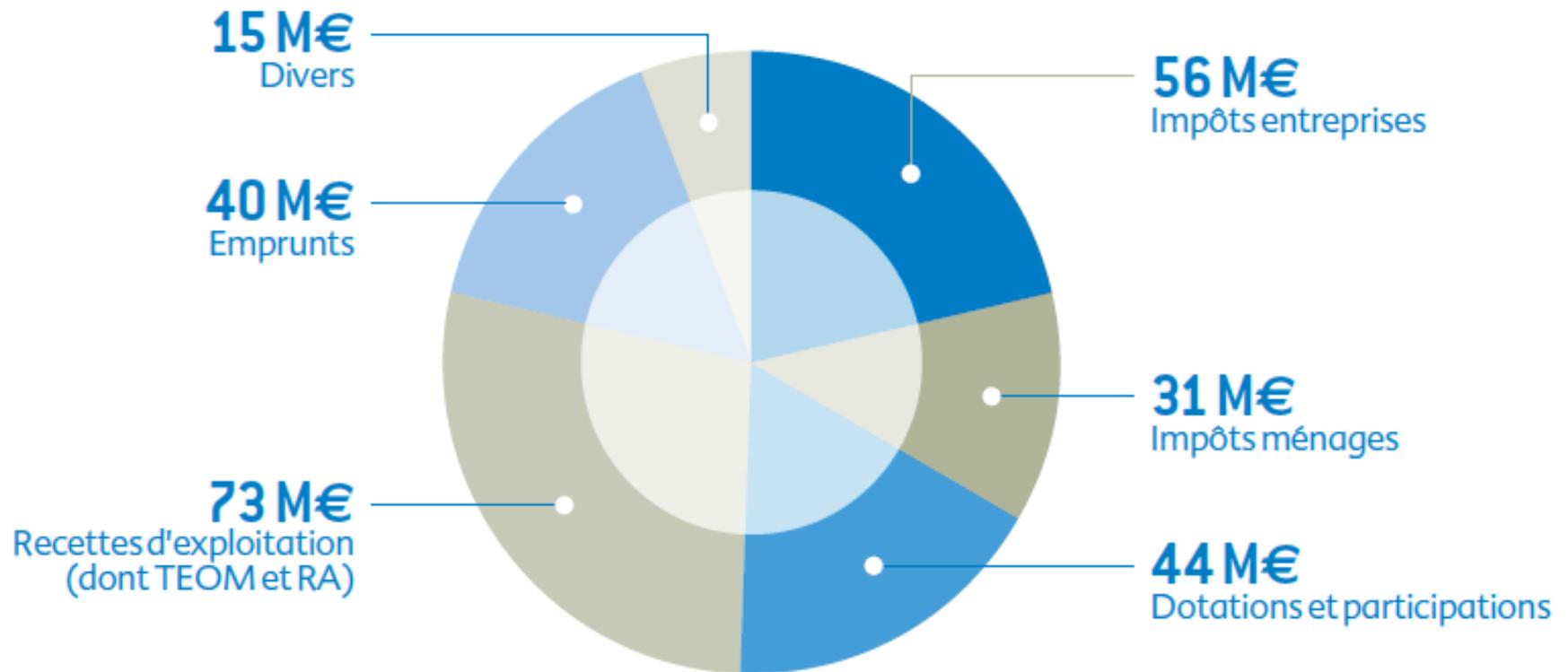
		CA 2016 Budgets consolidés	CA 2016 Budget principal
	Population Insee	206 836	206 836
Ratio 1	Dépenses réelles de fonctionnement / population	760 €	499 €
Ratio 2	Produit des impositions directes / population	292 €	292 €
Ratio 3	Recettes réelles de fonctionnement / population	936 €	605 €
Ratio 4	Dépenses d'équipement brut / population	326 €	226 €
Ratio 5	Encours de dette / population	1092 €	637 €
Ratio 5 bis	Encours de dette (hors emprunts de préfinancement) / population	1039 €	591 €
Ratio 6	DGF / population	86 €	86 €
Ratio 7	Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement	19 %	23 %
Ratio 9	Dépenses réelles de fonctionnement et remboursement de dette / recettes réelles de fonctionnement	96 %	99 %
Ratio 10	Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement	35 %	37 %
Ratio 11	Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement	117 %	105 %
Ratio 11 bis	Encours de la dette (hors emprunts de préfinancement) / recettes réelles de fonctionnement	111 %	98 %

Les principales ressources de l'Agglomération

	Millions d'euros	
Dotations de l'État	21,0	8,1 %
Contribution économique territoriale	27,4	10,5 %
Versement transport	24,8	9,5 %
TEOM	20,8	8,0 %
Taxe d'habitation	29,6	11,4 %
Taxes foncières	1,5	0,6 %
Redevances assainissement	12,2	4,7 %
Subventions et participations	5,8	2,2 %
Attribution de compensation	1,4	0,6 %
Recettes d'exploitation	40,1	15,4 %
Autres ressources fiscales (TASCOM, IFER, taxe de séjour)	4,5	1,7 %
Autres recettes de fonctionnement	6,8	2,6 %
Subventions et participations (y/c remboursements de travaux)	17,6	6,8 %
TVA et FCTVA	4,6	1,8 %
Emprunt (hors revolving, y/c emprunt relais)	40,3	15,5 %
Autres recettes d'investissement	1,6	0,6 %
Total	259,9	100,0 %

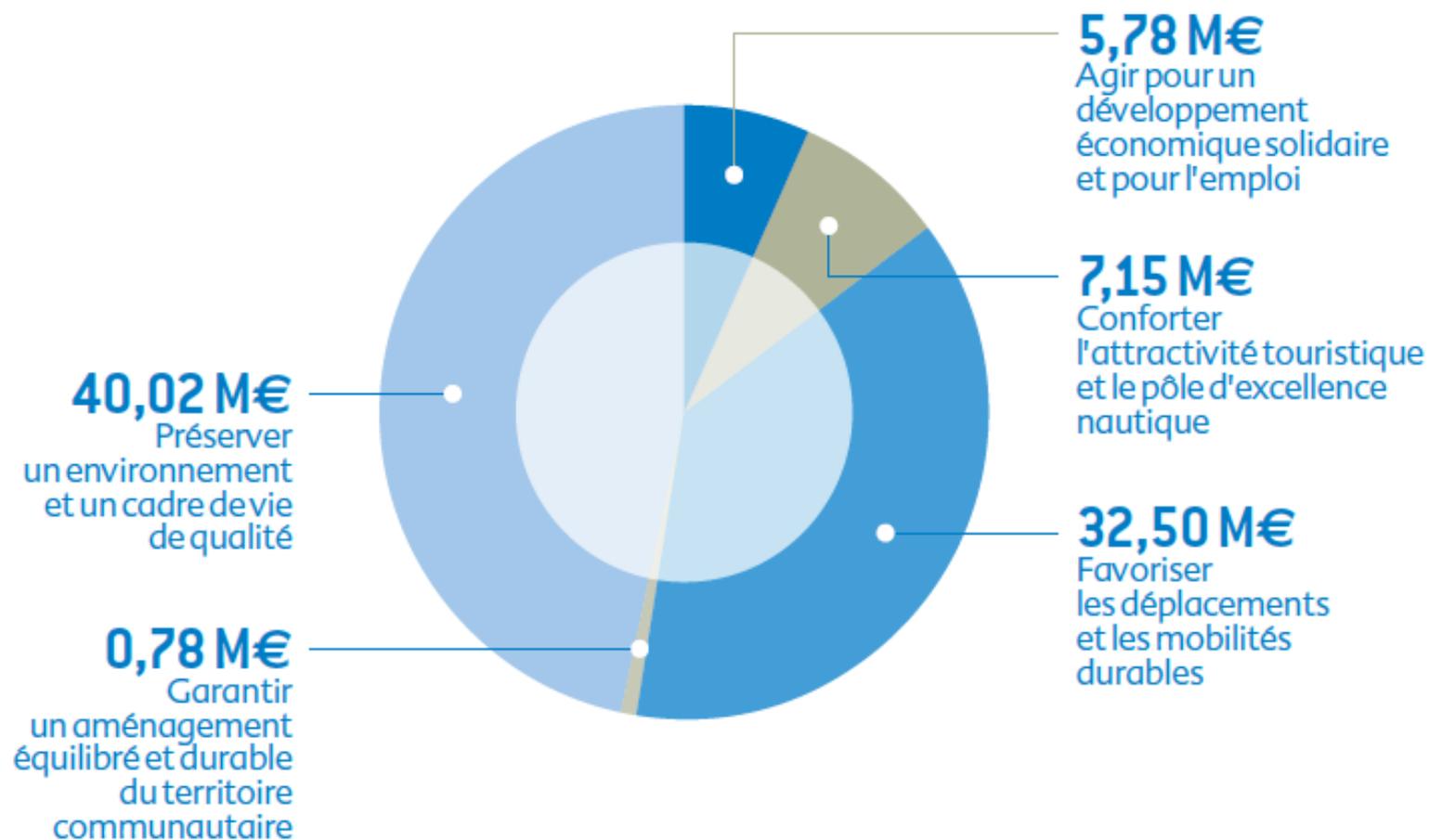
Les principales ressources de l'Agglomération

Les principales recettes en 2016



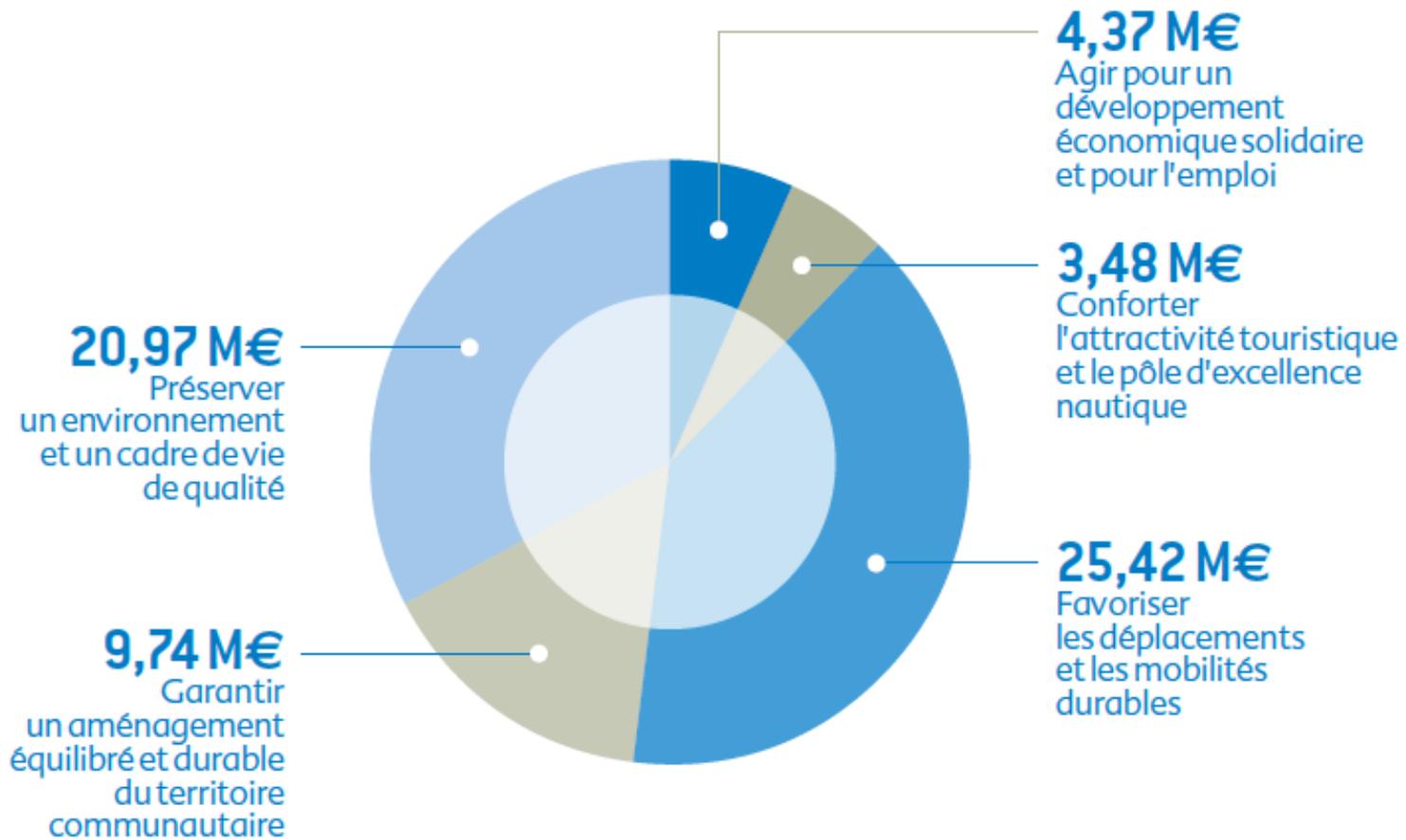
Les dépenses de fonctionnement des politiques publiques

Dépenses de fonctionnement des politiques publiques



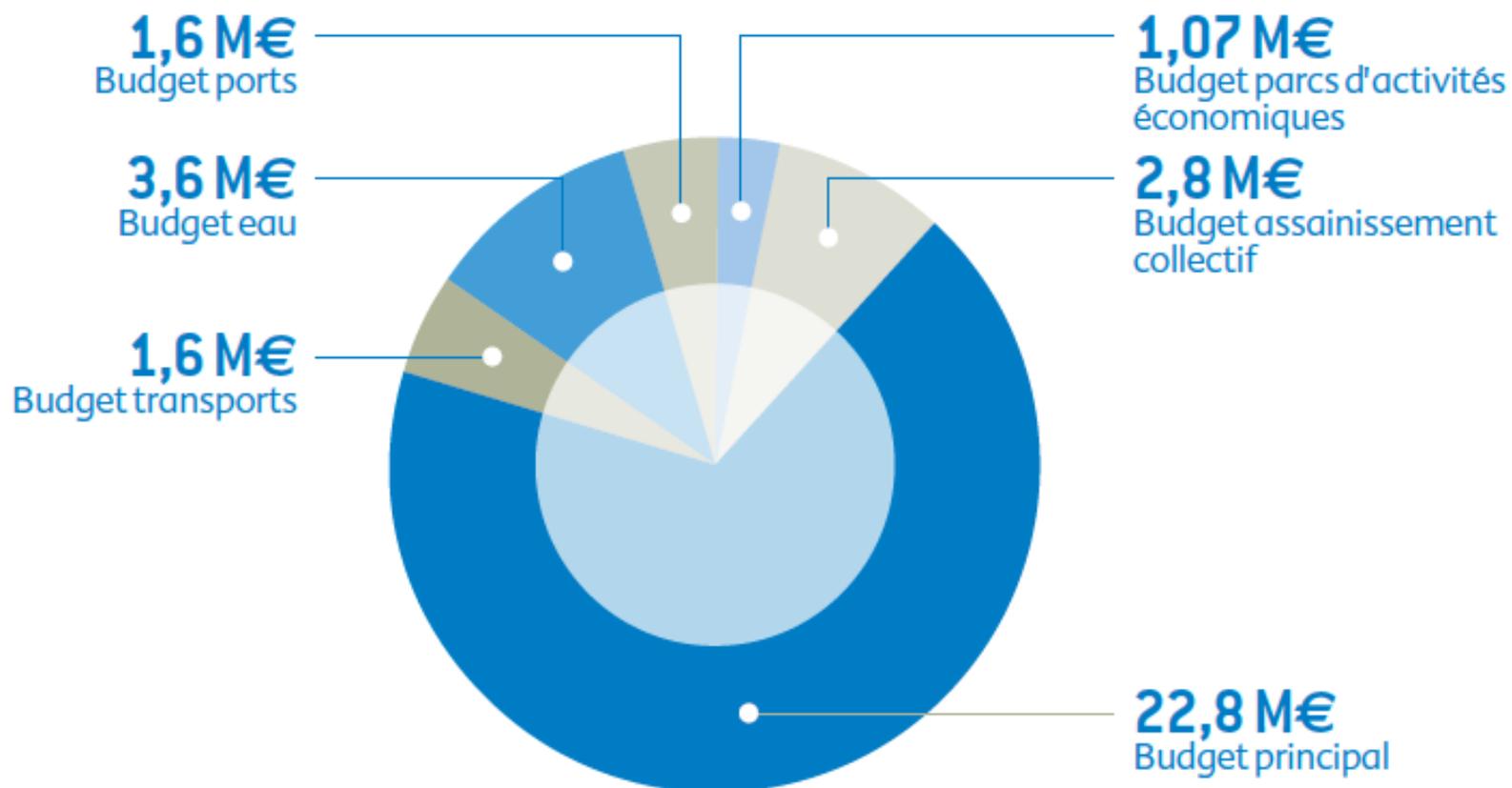
Les dépenses 2/2

Dépenses d'investissement des politiques publiques



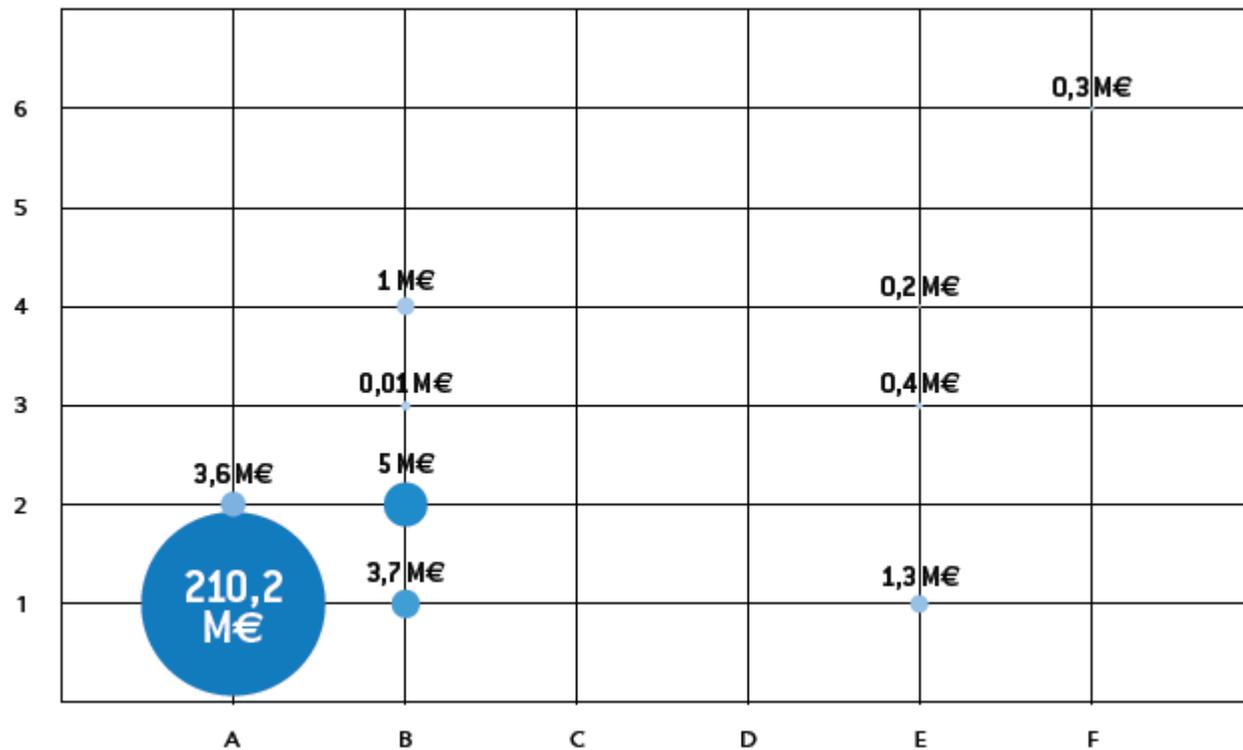
La dette

Annuité de dette 2016 par budget



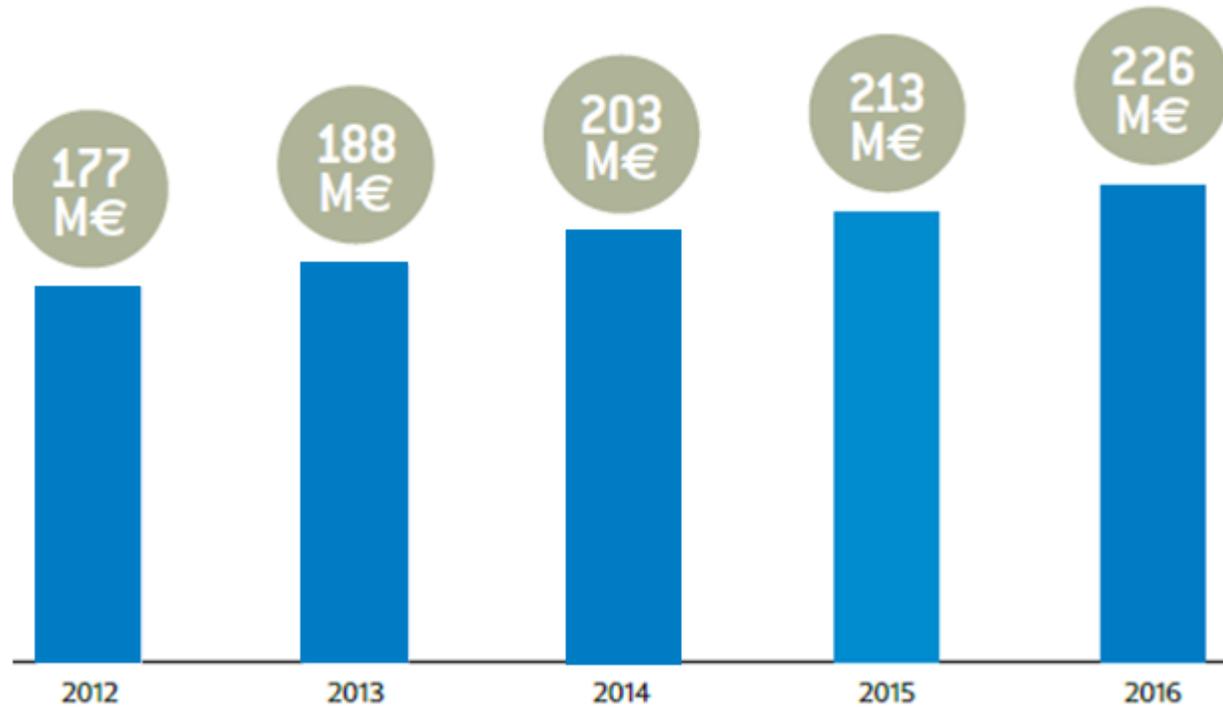
La dette

Répartition de l'encours de dette selon la charte de Gissler



La dette

Évolution de l'encours de dette globale en M€



The logo for Lorient Agglomération is a white circle containing the word "Lorient" in a large, bold, blue serif font. Below it, the word "AGGLOMÉRATION" is written in a smaller, blue, sans-serif font.

LORIENT
AGGLOMÉRATION

**Entre mer, rade
et vallées**

www.lorient-agglo.bzh
Facebook.com/Lorient-Agglomération
Twitter (@LorientAgglo)