

Conseil Communautaire : discours du président Fabrice LOHER

Mes Chers Collègues,

Le 16 juillet 2020, je vous ai demandé (et obtenu) votre confiance pour présider notre agglomération avec un premier objectif majeur : l'élaboration d'un nouveau projet de territoire, une démarche inédite pour notre EPCI dont je situais le terme au 1^{er} trimestre 2021.

Deux confinements sanitaires ont retardé de quelques mois ce calendrier mais nous y sommes : la « vision stratégique » que je prônais alors se traduit aujourd'hui par la présentation de cette feuille de route qui fixe 5 axes et 15 enjeux stratégiques majeurs.

J'ai une conviction intime et profonde que je veux partager avec vous, mes chers collègues, comme avec les contributeurs présents dans la salle et avec ceux qui suivent nos travaux ce soir : il y aura littéralement un « avant » et un « après » projet de territoire.

Ce riche processus d'élaboration du projet de territoire, nous l'avons conduit avec passion, avec Marc Boutruche et le comité de pilotage qui a rassemblé tous les groupes de notre assemblée, avec notre administration, avec notre cabinet conseil, avec l'ensemble des élus municipaux de nos 25 communes, avec les acteurs économiques, associatifs, avec les citoyens qui se sont investis dans cette démarche exigeante.

Nous avons su collectivement dépasser nos seules préoccupations communales pour en revenir, au fond, à l'essentiel : vivre ensemble, continuer de vivre ensemble sur le bassin de vie qu'incarne le territoire de nos 25 communes et même au-delà, celui du grand Pays de Lorient avec les territoires voisins de Quimperlé Communauté et Blavet Bellevue Océan.

Nous avons su transcender nos différences, nos différences géographiques, nos différences de situation, nos différences économiques et sociales, pour mieux incarner une vision globale de l'avenir de notre territoire, à partir de la conviction que ce qui nous rassemble est plus important que ce qui nous divise.

J'ambitionne le fait qu'un réel « esprit communautaire » est né et, au-delà des votes de ce soir, dans le cadre d'un vote d'assemblée forcément réducteur, une réelle volonté d'avancer ensemble pour le bien de nos concitoyens est née également.

Nous aurions pu nous en tenir à une réflexion entre élus, dans le confort intellectuel de l'assemblée communautaire : nous avons ouvert largement le champ de la concertation en

prenant le risque que ce projet soit, au final, sensiblement différent que ce que nous aurions construit en interne.

Nous aurions pu circonscrire le champ de notre réflexion aux seules compétences communautaires : nous avons décidé de donner la parole à nos concitoyens pour qu'ils nous fassent part à la fois de l'ensemble de leurs préoccupations de vie et de leurs belles envies d'avenir.

Nous aurions pu détailler un programme d'actions très précis, avec le risque d'être très vite démenti par les circonstances, les contraintes budgétaires ou les limites réglementaires ou légales : nous avons au contraire choisi une feuille de route stratégique, agile, fixant de grands enjeux, qui pourra se décliner en actions concrètes et crédibles tout au long du mandat. Ce projet de territoire clôt une première étape, celle du diagnostic et de la définition des orientations mais il a vocation à vivre et à évoluer ces prochaines années en s'adaptant, dès que cela sera nécessaire, aux conditions du moment.

Ce projet de territoire, c'est un projet pour un « territoire de vie et de projets ». Au pluriel.

Un territoire où nous voulons plus que jamais travailler, nous loger, nous déplacer, nous divertir, nous épanouir, pour mieux vivre, rire, chanter, échanger, partager, bref pour « mieux-vivre ensemble ».

Un territoire dont nous sommes fiers, qui rayonne, attire, « resplendit » pour reprendre une image de la belle devise de la ville de Lorient.

Un territoire que nous devons protéger, face aux défis du réchauffement climatique, de la reconquête de la qualité des eaux, de l'autonomie énergétique, des mobilités, de la qualité de l'alimentation, de la tension foncière et immobilière ou encore de l'accès à l'emploi, cette liste n'est pas exhaustive. La « transformation écologique » et la « révolution des transports » en sont des réponses fortes.

Un territoire riche de sa diversité de paysages et d'atouts naturels, de sa maritimité et de sa rade nourricière, comme de son exceptionnelle ruralité et de ses richesses agricoles.

Un territoire qui s'engage vers les excellences économiques et écologiques, un territoire où la solidarité, le vivre-ensemble sont des marqueurs d'identité.

Un territoire ouvert, qui coopère avec ses voisins, qui contribue au rayonnement de la Bretagne et de notre pays, un territoire qui sait garder sa dimension d'équilibre, sa dimension humaine.

Sur la base des projets portés par les différentes équipes municipales lors du scrutin de 2020, ce projet de territoire est véritablement l'expression de notre « destin partagé », c'est-à-dire qui embrasse tout le champ des préoccupations et des ambitions de nos 209 000 habitants.

Des besoins d'emploi et de déplacements en passant par les questions de santé et de petite enfance par exemple, se déclinent des objectifs et actions qui seront engagées soit par Lorient Agglomération et/ou les communes, soit par des tiers (Etat, Région, Département) auprès desquels Lorient Agglomération jouera alors plus un rôle d'impulsion, de facilitateur, de coordinateur ou d'accompagnement.

Lors du congrès départemental des maires que nous avons accueilli le week-end dernier, j'ai dit « mon bonheur de servir chaque jour mes concitoyens », un sentiment partagé par la majorité des maires présents mais également des présidents d'EPCI bien souvent maires également.

Ce « bonheur de servir » inspire la philosophie de notre démarche : une Agglomération au service de nos communes pour apporter la valeur ajoutée que doit permettre la dimension intercommunale ; une Agglomération au service de l'ensemble de ses 209 000 habitants ; au fond, une Agglomération qui incarne bien le territoire et se met à son service.

Je tiens ce soir à remercier tout particulièrement mon vice-président Marc Boutruche à qui j'ai confié dès 2020 le soin d'animer le processus de concertation et d'élaboration ! Il y a mis toute sa passion, toute son énergie, son franc parler comme son indéfectible optimisme et son adhésion enthousiaste au principe de notre destin de vie intercommunal.

Je tiens à remercier nos services qui ont accompagné l'ensemble des acteurs et se sont mobilisés pour traduire nos intentions et faire que ce processus aille à son terme !

Je tiens à remercier vivement le Conseil de Développement du Pays de Lorient (CDPL) ainsi que tous les contributeurs qui ont apporté leur pierre à cette élaboration et dont beaucoup sont venus ce soir !

Mes Chers Amis, chacun d'entre nous doit mesurer la portée de notre démarche. Pour ma part, je la mesure.

Je suis lorientais.

Mais j'assume de temps à autre une (petite) infidélité à mes commerçants lorientais pour faire quelques achats à Lanester, Caudan ou Quéven.

Je me baigne dans les eaux turquoise de Kerguelen ou dans les vagues du Fort-Bloqué.

J'aime dîner sous un coucher de soleil à Guidel-Plages.

Et je ne veux (surtout) pas rater le Grand-Prix de Plouay, je veux prendre le plaisir de redécouvrir le Village de Poul-Fétan à Quistinic ou encore me souvenir que ma famille est historiquement originaire de Lanvaudan...

Je suis lorientais. Mais comme vous, habitants d'autres communes du territoire, mon espace de vie est bien plus large : comme beaucoup d'entre vous, je me sens avant tout un « citoyen du Pays de Lorient ».

Voilà pourquoi, je vous ai proposé de vous engager dans la démarche du « projet de territoire ».

Notre Agglomération va se doter pour la première fois de son histoire d'un projet de territoire qui fait sens, qui va nous permettre de nous mobiliser pour nous engager tous ensemble au service de notre espace de vie et de nos habitants. Il nous restera à le faire vivre.

André Malraux a dit : « Les idées ne sont pas faites pour être pensées mais pour être vécues ».

A nous désormais de faire vivre le projet de territoire, notre idée du « vivre ensemble » au Pays de Lorient.

Je vous remercie.